



Consejo Cívico
de las Instituciones A.C.
CCI Laguna

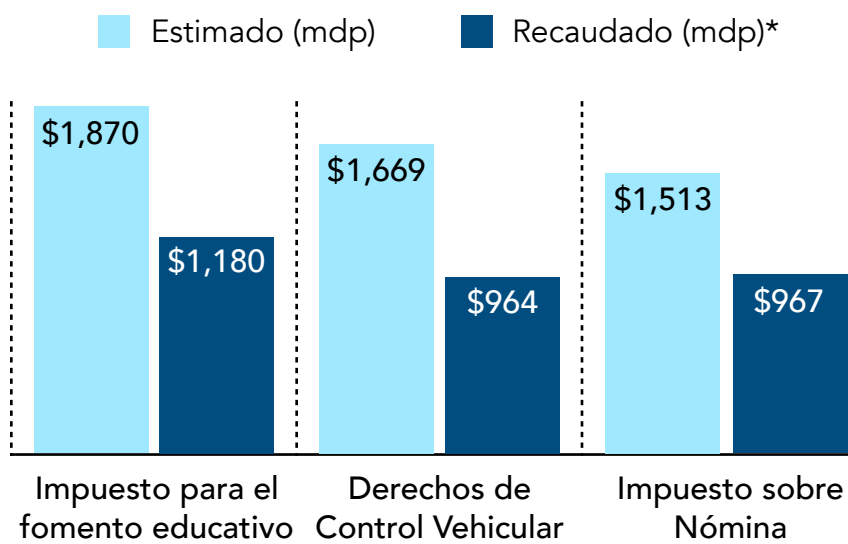
3° Trimestre 2025

Boletín informativo de las Finanzas Públicas en Durango

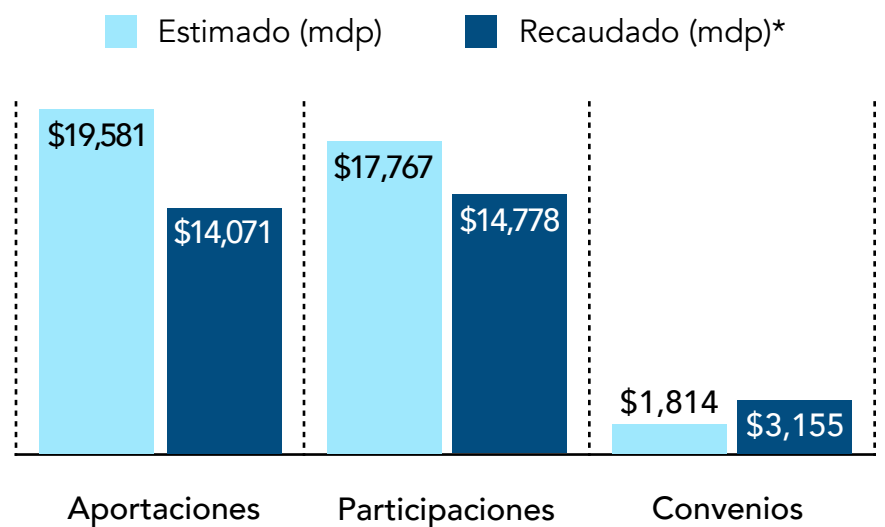
Ingresos Presupuestarios

	Estimado 2025	Recaudado 3° T.	Diferencia	Avance
Ingresos Propios	\$7,015 mdp	\$4,580 mdp	-\$2,435 mdp	65%
Recursos Federales	\$39,162 mdp	\$32,002 mdp	-\$7,159 mdp	82%
Financiamientos	\$1,000 mdp	\$1,592 mdp	+\$592 mdp	159%
Ingresos Totales	\$47,177 mdp	\$38,175 mdp	-\$9,002 mdp	81%

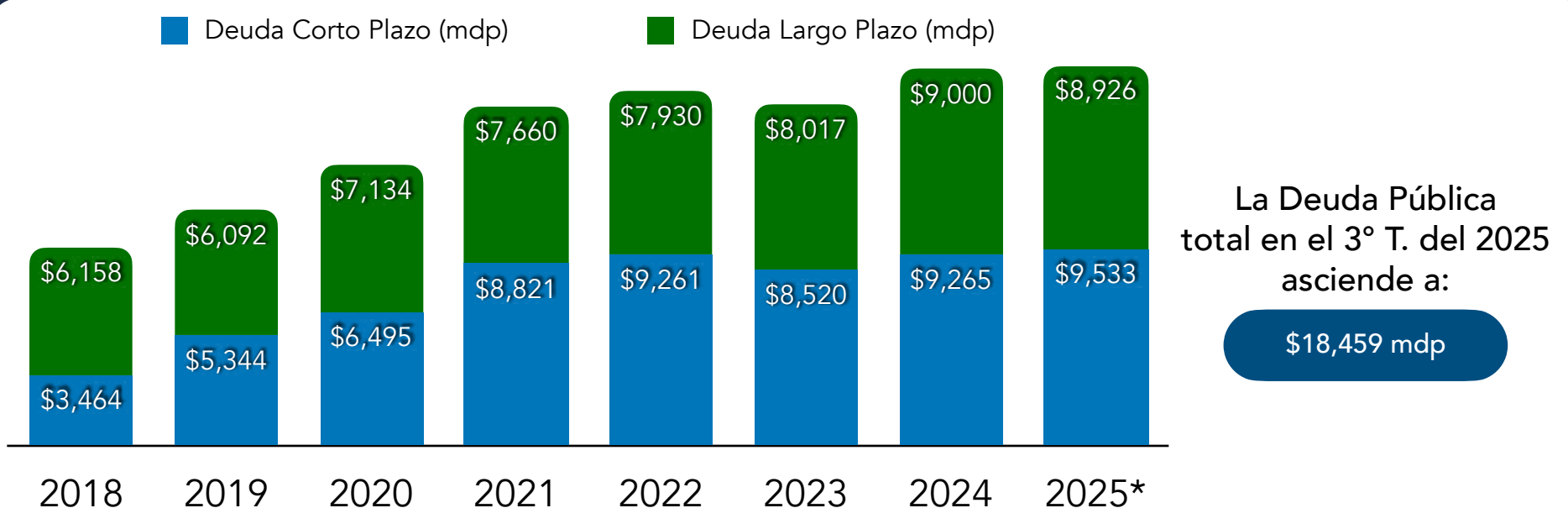
Principales Ingresos Propios



Recursos Federales



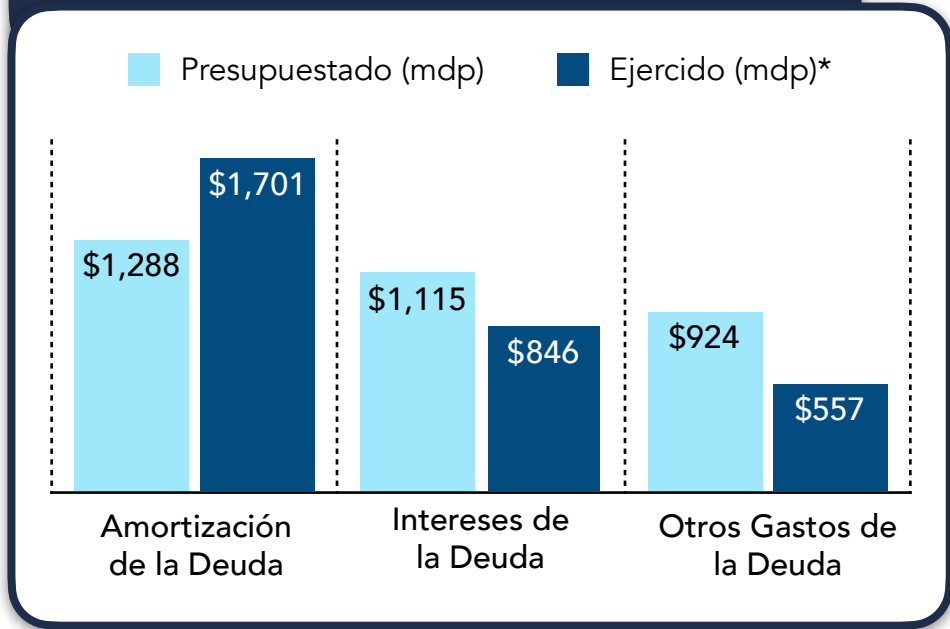
Deuda Pública



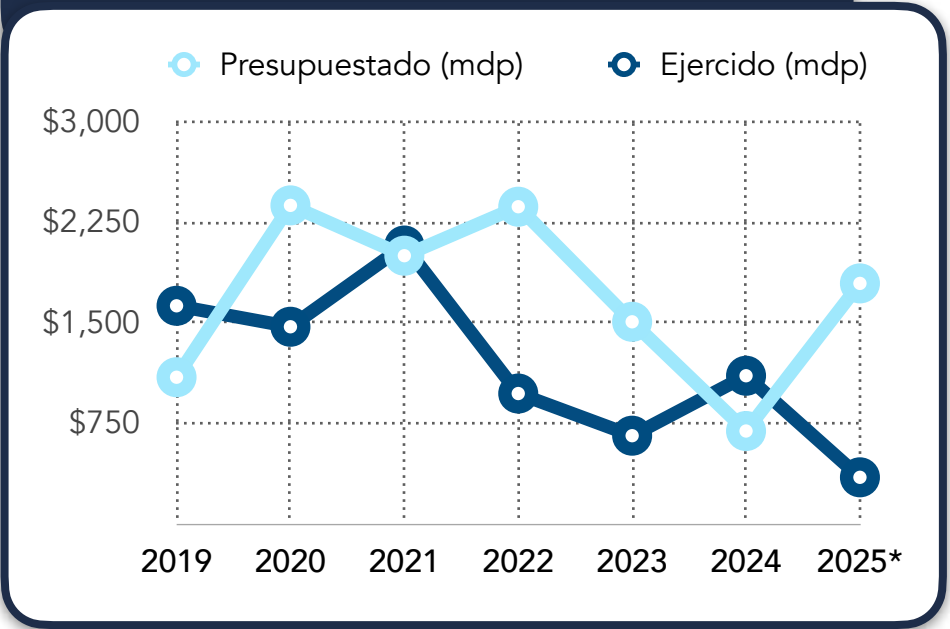
Egresos Presupuestarios

	Presupuestado 2025	Ejercido 3° T.	Diferencia	Avance
Servicios Personales	\$17,405 mdp	\$12,142 mdp	-\$5,264 mdp	70%
Deuda Pública	\$3,328 mdp	\$3,279 mdp	-\$49 mdp	99%
Inversión Pública	\$1,795 mdp	\$557 mdp	-\$1,238 mdp	31%
Ayudas Sociales	\$1,001 mdp	\$579 mdp	-\$422 mdp	58%
Publicidad	\$63 mdp	\$78 mdp	+\$9 mdp	114%
Otros Gastos	\$24,169 mdp	\$20,158 mdp	-\$4,010 mdp	83%
Gastos Totales	\$47,761 mdp	\$36,786 mdp	-\$10,975 mdp	77%

Pago de la Deuda Pública



Inversión Pública Anual



Presupuesto por Dependencias

Cifras en mdp	Presupuestado	Ejercido*	Avance
Educación	\$15,367	\$10,934	71%
Seguridad	\$1,214	\$904	74%
Obras Públicas	\$1,041	\$559	54%

Cifras en mdp	Presupuestado	Ejercido*	Avance
Fiscalía	\$718	\$467	65%
Finanzas	\$651	\$521	80%
Bienestar	\$632	\$439	69%

Fuente: Secretaría de Finanzas y Administración del Estado de Durango *3° Trimestre 2025

Observaciones

- El Estado de Durango ha logrado un avance general positivo en la gestión de sus recursos al 3T 2025, con un 81% de recaudación en Ingresos Totales (\$38,175 millones de pesos), sin embargo, se observan desequilibrios internos que requieren atención estratégica inmediata.
- Aunque los Ingresos Totales presentan un buen avance, este logro se debe a los Recursos que ha enviado la Federación, especialmente aquellos recibidos a través de Convenios, donde se han recibido recursos adicionales.
- La recaudación de Ingresos Propios presenta un avance lento (65%), lo cual genera dependencia de los recursos federales. Esta recaudación tiende a incrementarse significativamente solo durante el 1er y 4to trimestre debido a promociones o descuentos, por lo que es importante fortalecer los mecanismos de recaudación permanente al cierre del año, para una mayor autonomía fiscal.
- La Deuda Pública total al 3er trimestre de 2025 ascendió a \$18,459 mdp. Esta cifra representa un significativo incremento con respecto al cierre del 2024. Además, los empréstitos contratados en lo que va del año suman \$1,592 mdp, excediendo el monto de \$1,000 mdp aprobado por el Congreso del Estado para nuevos financiamientos. Aquí se requiere una revisión estricta de la política de endeudamiento para garantizar la sostenibilidad fiscal a largo plazo.
- El rubro de Servicios Personales (Nómina) ha avanzado un 70%, pero históricamente, el gasto en nómina muestra incrementos considerables en el 4to trimestre debido al pago de prestaciones (aguinaldos, vacaciones), lo que podría generar un desequilibrio para las finanzas estatales al cierre del año y tener presiones de liquidez.
- El monto ejercido en Deuda Pública (\$3,279 mdp) prácticamente cubre el total proyectado al inicio del año, estimándose un exceso de gasto en este apartado al cierre del año.
- La Inversión Pública es el rubro con más recortes, registrando un avance de apenas el 31% de los recursos proyectados (\$557 mdp ejercidos de \$1,795 mdp). Es indispensable una reasignación estratégica y urgente de recursos para acelerar la Inversión Pública y garantizar que la infraestructura básica y los proyectos de desarrollo se ejecuten antes del cierre del año.
- Las Ayudas Sociales destinadas a familias vulnerables registran un avance de apenas el 58%, lo que sugiere que será difícil cubrir el 100% del presupuesto proyectado debido a otras obligaciones financieras.
- La Publicidad Oficial en contraste directo con la inversión y el gasto social, registra un avance del 114%. Ya se gastaron \$9 millones de pesos más de lo que se había proyectado inicialmente.
- Si bien el Estado mantiene un avance financiero general sólido, impulsado por los recursos federales, los datos al 3er trimestre de 2025 señalan la necesidad de optimizar la calidad del gasto. La gestión fiscal para el último trimestre debe enfocarse en priorizar la Inversión Pública y las Ayudas Sociales a través de una contención estricta en el gasto de nómina, asegurando así que las obligaciones de desarrollo y bienestar no sean sacrificadas por compromisos operativos y de gasto corriente, de otra manera habrá presiones de liquidez por la nómina al final del año.