

EMPLEO FORMAL EN LA ZONA METROPOLITANA DE LA LAGUNA

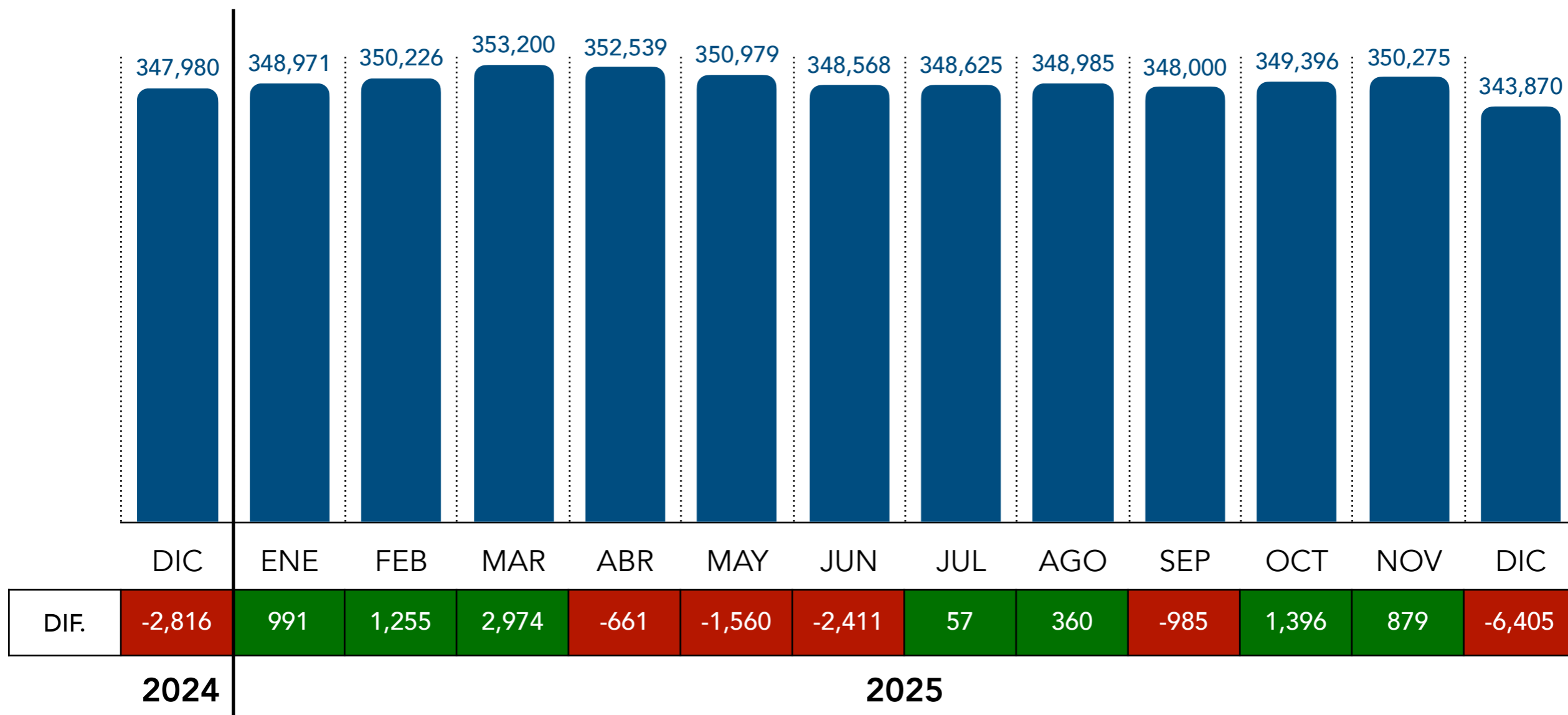
Boletín del mes de Diciembre 2025



Consejo Cívico
de las Instituciones A.C.

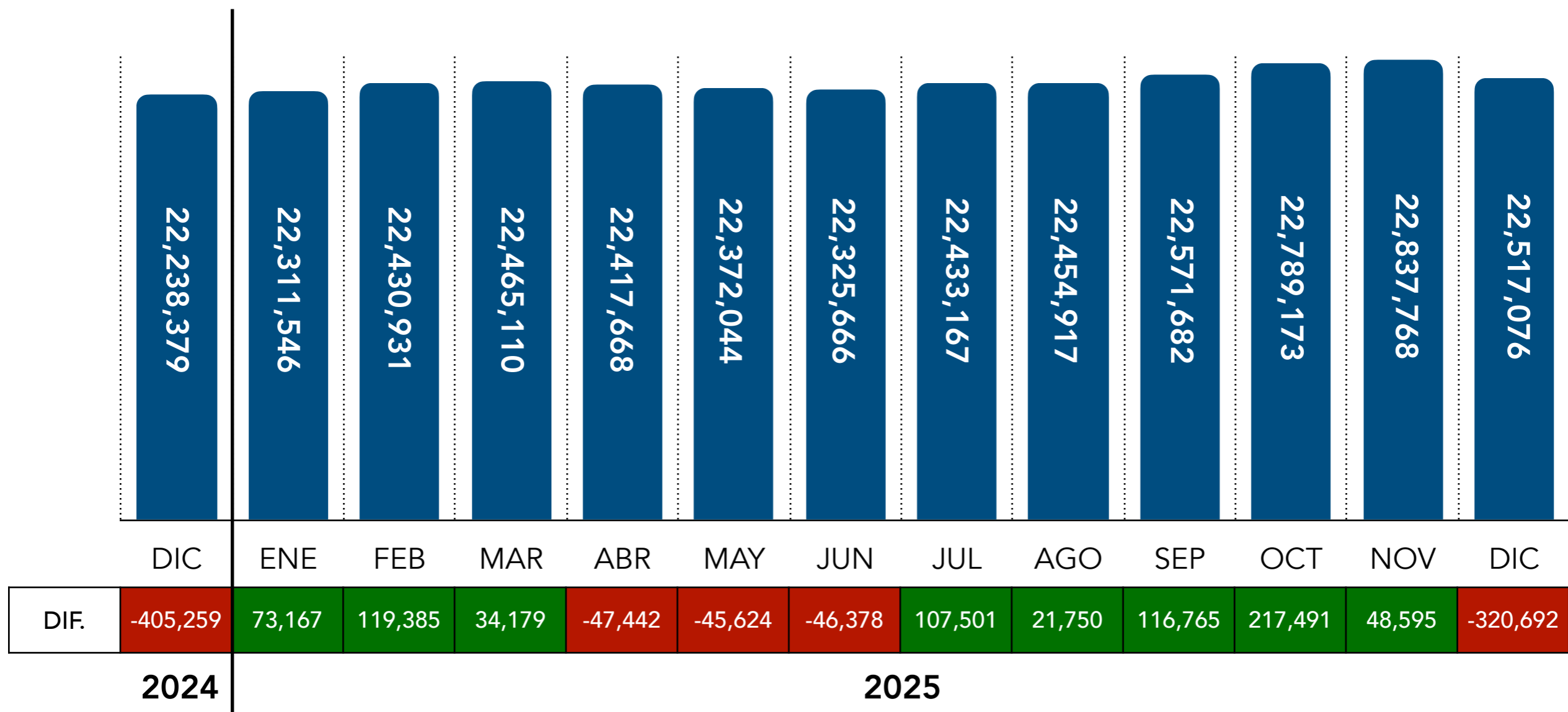
CCI Laguna

Generación/perdida de empleo formal



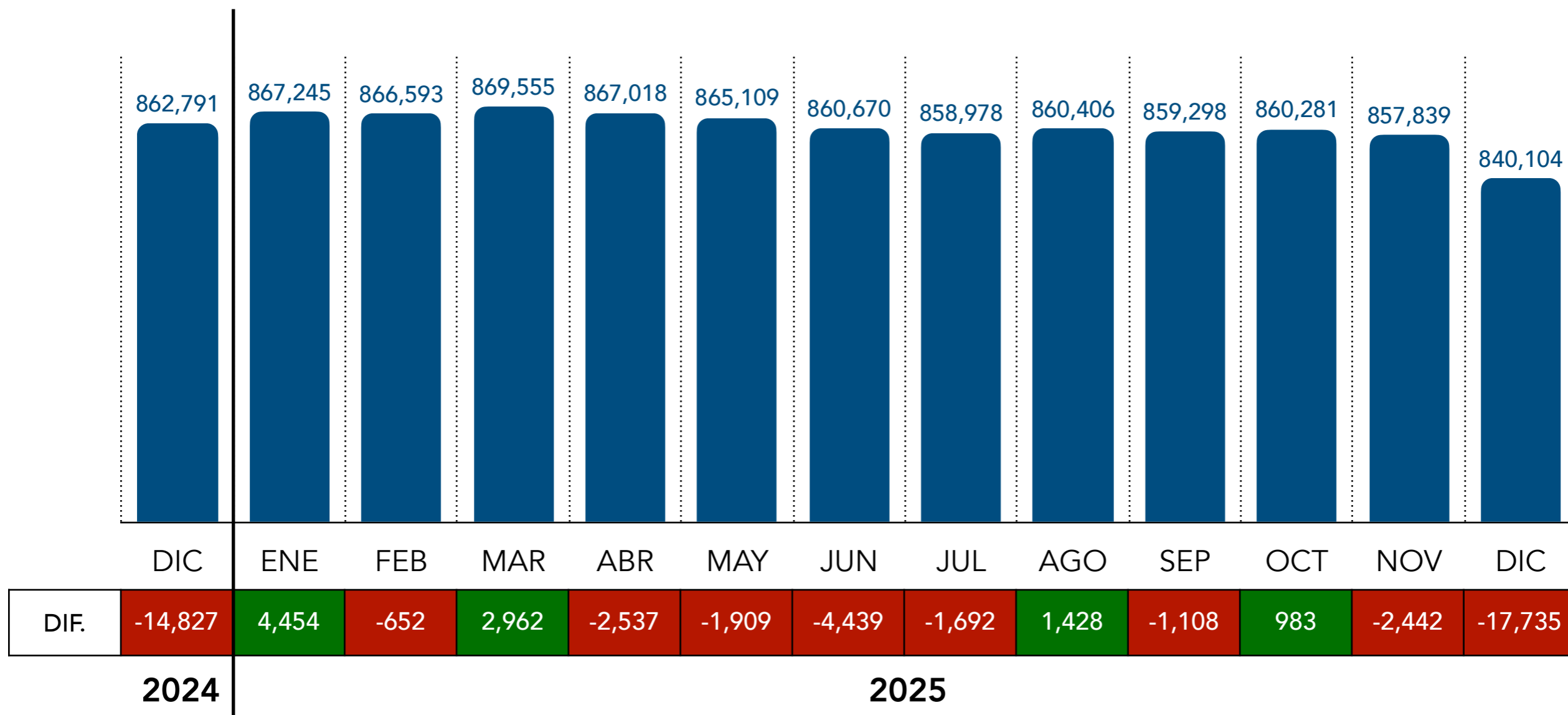
En diciembre de 2025 se perdieron 6,405 empleos formales en la ZML, sumando un total de 4,110 empleos perdidos de diciembre del 2024 a diciembre del 2025

Generación/perdida de empleo formal



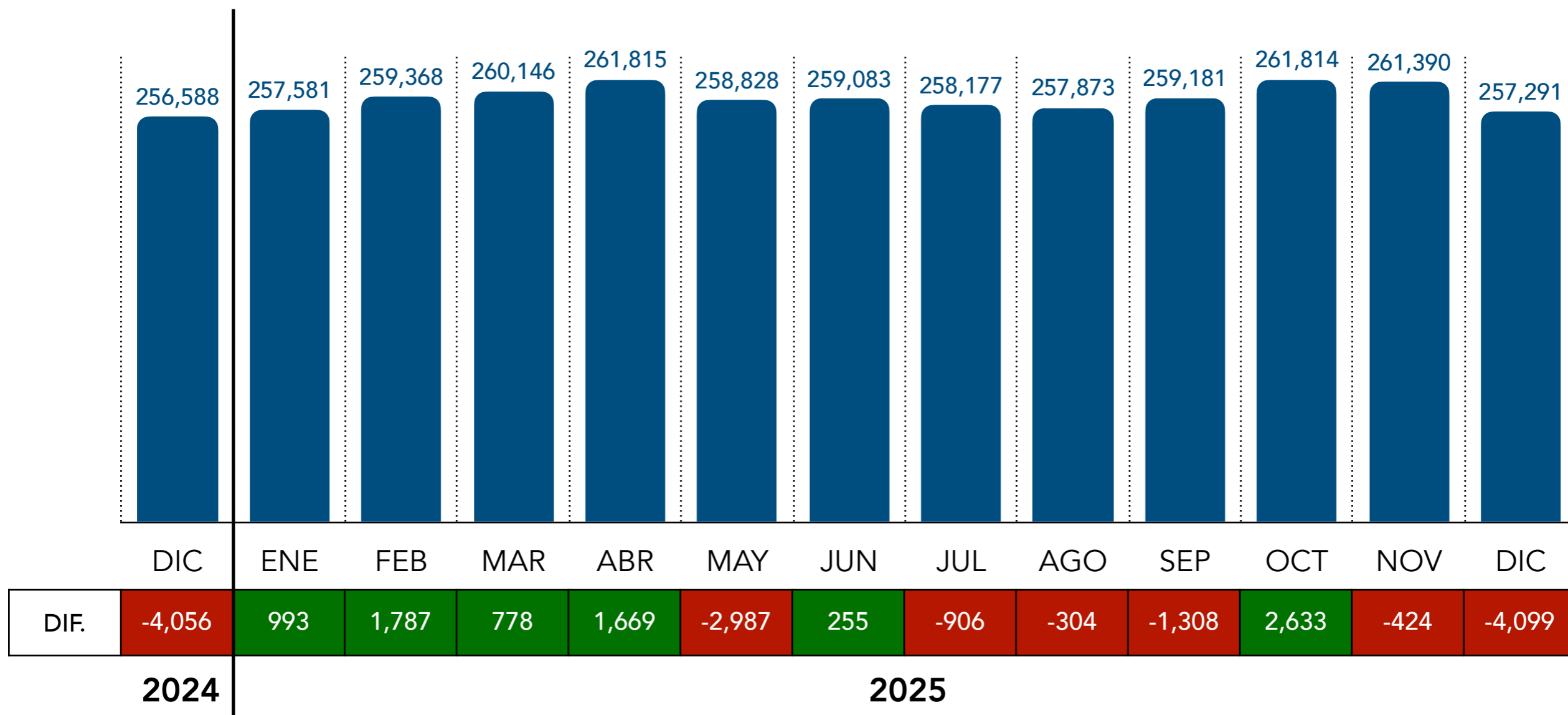
En diciembre de 2025 se perdieron 320,692 empleos formales a nivel nacional, dejando un saldo total de 278,697 empleos generados de diciembre de 2024 a diciembre del 2025

Generación/perdida de empleo formal



En diciembre de 2025 se perdieron 17,735 empleos formales en Coahuila, sumando un total de 22,687 empleos perdidos de diciembre del 2024 a diciembre del 2025

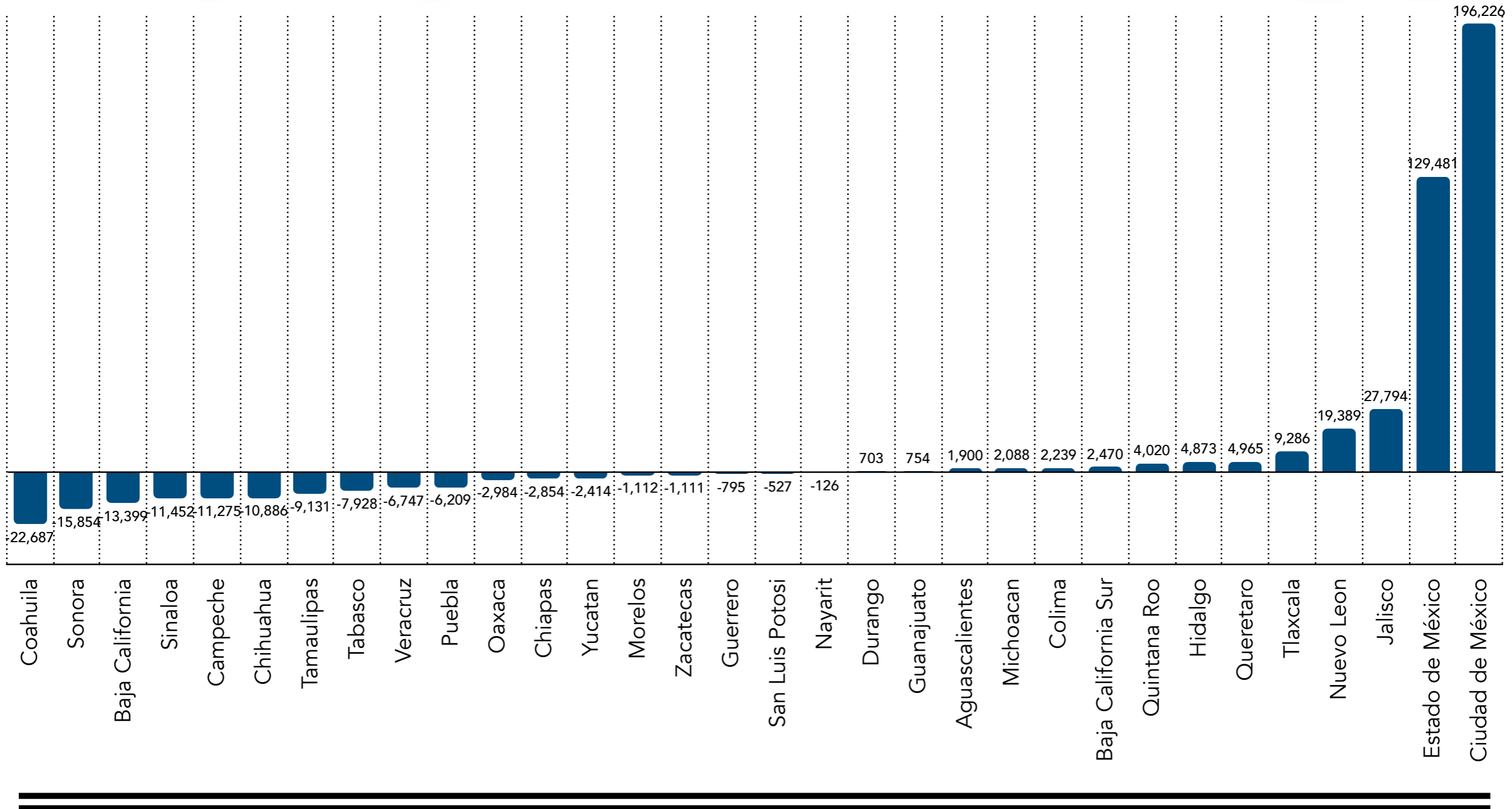
Generación/perdida de empleo formal



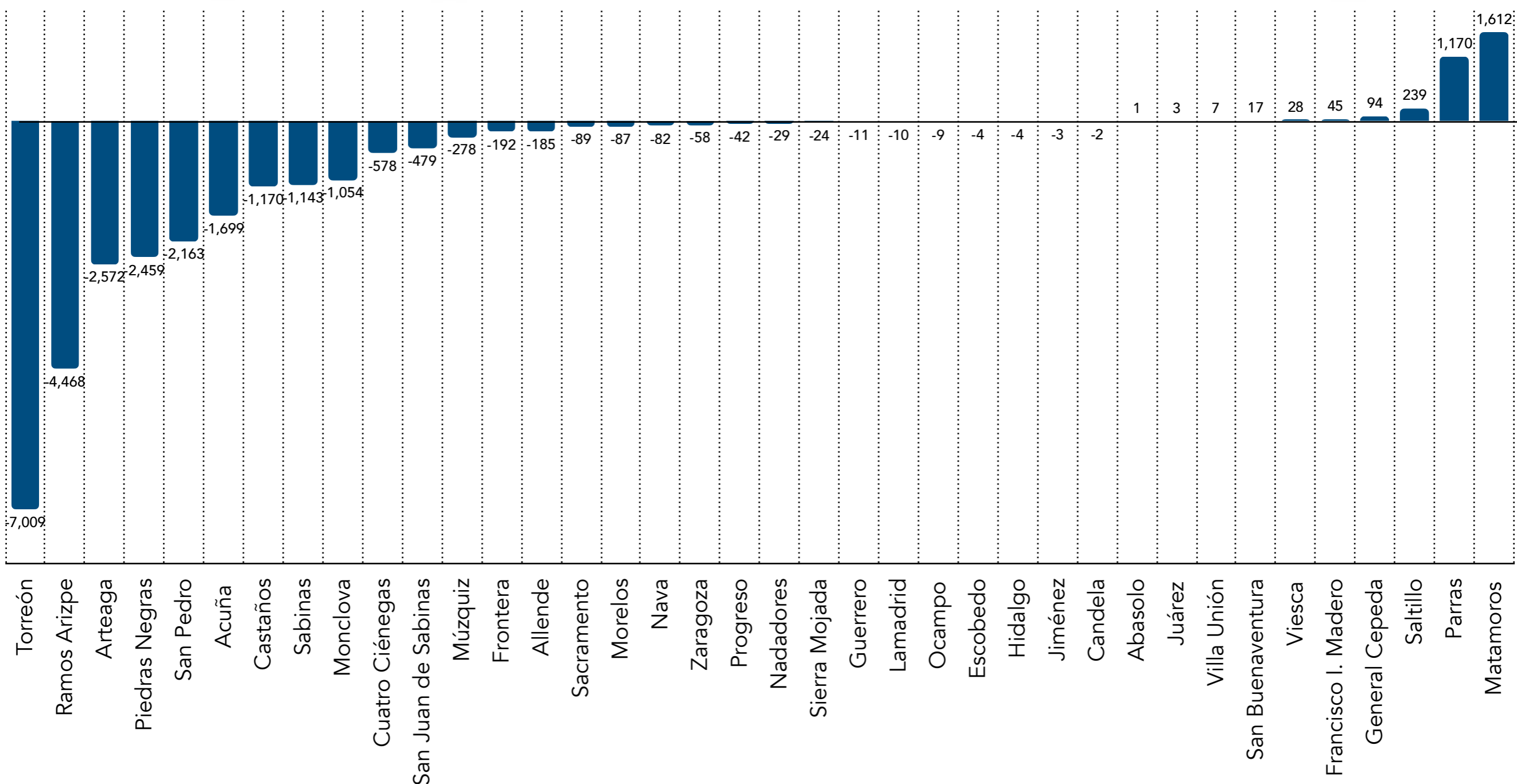
En diciembre de 2025 se perdieron 4,099 empleos formales en Durango, sin embargo se generaron en total 703 empleos de diciembre del 2024 a diciembre del 2025

Nacional

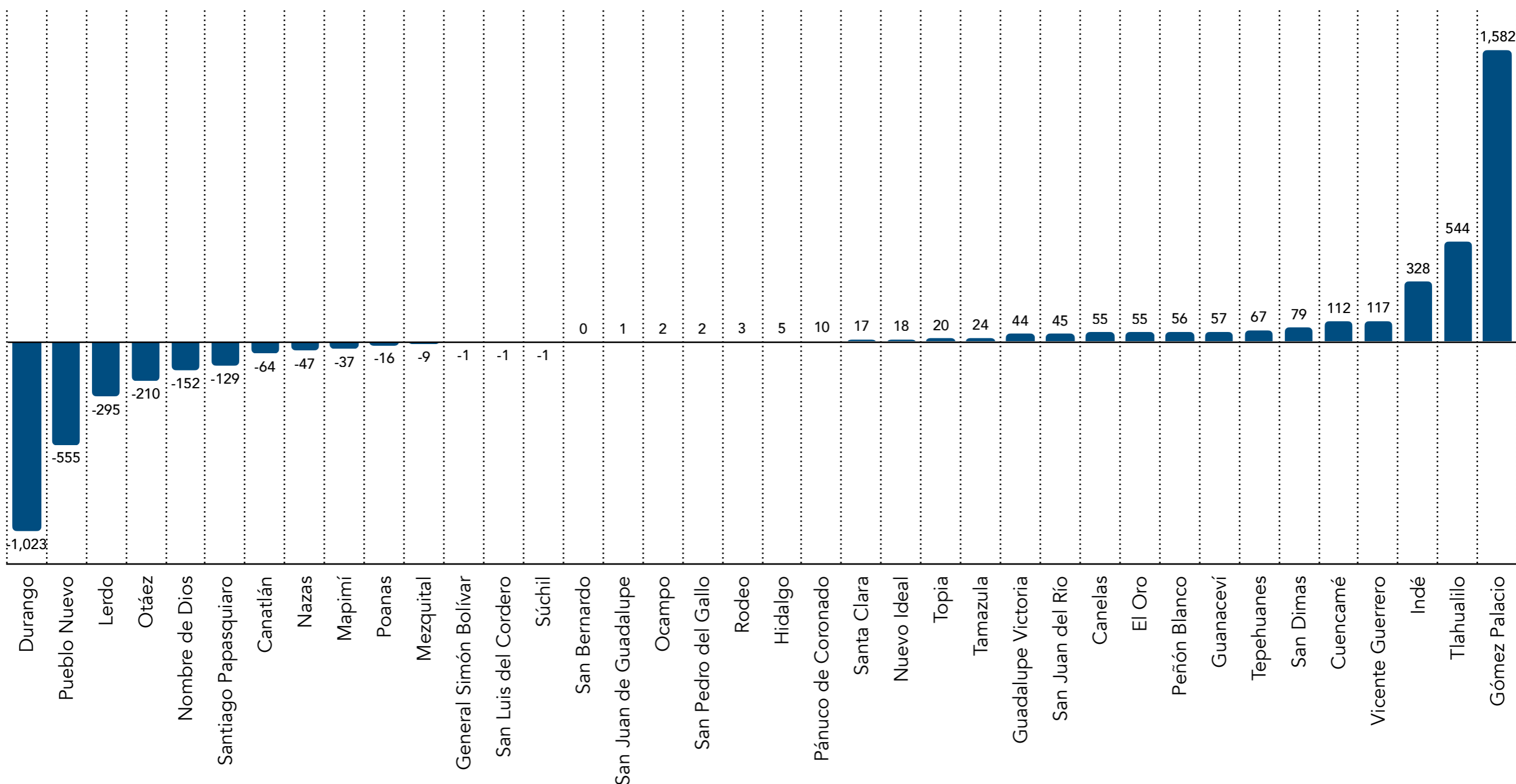
Generación/perdida de empleo de diciembre 2024 a diciembre 2025



Coahuila es el Estado con más empleos perdidos en el último año



Torreón es el municipio con más empleos perdidos en el último año, mientras que Matamoros ocupa el 1º lugar estatal en generación de empleo



Gómez Palacio ocupa el 1° lugar estatal con más empleos generados en el último año, sobresaliendo por mucho de los demás municipios

Zona Metropolitana de la Laguna

Empleo por actividad económica (medición anual)

ACTIVIDADES ECONÓMICAS	TORREÓN			MATAMOROS			GÓMEZ PALACIO			LERDO			SUMA ZML
	DIC 2024	DIC 2025	DIF.	DIC 2024	DIC 2025	DIF.	DIC 2024	DIC 2025	DIF.	DIC 2024	DIC 2025	DIF.	
Agropecuario	3,749	3,726	-23	3,923	4,227	304	6,642	7,087	445	1,378	1,337	-41	685
Industrias extractivas	3,460	3,453	-7	64	70	6	971	994	23	364	370	6	28
Industria de la transformación	78,827	71,795	-7,032	3,675	4,443	768	37,406	37,839	433	3,841	4,347	506	-5,325
Construcción	21,543	20,554	-989	404	464	60	4,628	4,261	-367	1,439	1,018	-421	-1,717
Industria eléctrica y de suministro de agua	1,717	1,856	139	60	60	0	1,843	1,778	-65	209	198	-11	63
Comercio	48,767	50,202	1,435	996	1,089	93	17,885	18,210	325	2,230	1,827	-403	1,450
Transportes y Comunicaciones	10,983	11,082	99	1,220	1,096	-124	8,203	8,231	28	981	1,016	35	38
Servicios para empresas, personas y el hogar	41,833	40,739	-1,094	542	1,115	573	9,269	9,967	698	884	908	24	201
Servicios sociales y comunales	21,300	21,763	463	379	311	-68	5,886	5,948	62	479	489	10	467
TOTAL	232,179	225,170	-7,009	11,263	12,875	1,612	92,733	94,315	1,582	11,805	11,510	-295	-4,110

Comercio ha sido la actividad económica en la que más empleos se han generado durante el último año en la ZML

Zona Metropolitana de la Laguna

Empleo por tamaño del registro patronal (medición anual)

TAMAÑO DE REGISTRO PATRONAL	TORREÓN			MATAMOROS			GÓMEZ PALACIO			LERDO			SUMA ZML
	DIC 2024	DIC 2025	DIF.	DIC 2024	DIC 2025	DIF.	DIC 2024	DIC 2025	DIF.	DIC 2024	DIC 2025	DIF.	
1 asegurado	2,792	2,820	28	137	136	-1	806	802	-4	240	240	0	23
Entre 2 y 5 asegurados	13,364	12,793	-571	515	454	-61	3,957	3,793	-164	1,024	972	-52	-848
Entre 6 y 50 asegurados	52,817	52,835	18	1,846	1,646	-200	16,820	16,415	-405	3,701	3,679	-22	-609
Entre 51 y 250 asegurados	52,472	52,398	-74	3,297	4,996	1,699	24,761	26,557	1,796	3,962	3,135	-827	2,594
Entre 251 y 500 asegurados	22,324	22,121	-203	1,475	815	-660	11,719	11,272	-447	579	1,092	513	-797
Entre 501 y 1,000 asegurados	21,485	23,137	1,652	2,961	4,828	1,867	12,387	11,413	-974	2,299	2,392	93	2,638
Más de 1,000 asegurados	65,122	56,170	-8,952	1,032	0	-1,032	20,972	22,393	1,421	0	0	0	-8,563
No aplica	1,803	2,896	1,093	0	0	0	1,311	1,670	359	0	0	-	1,452
TOTAL	232,179	225,170	-7,009	11,263	12,875	1,612	92,733	94,315	1,582	11,805	11,510	-295	-4,110

En el último año se generaron más empleos formales en empresas de entre 501 y 1,000 asegurados

Zona Metropolitana de la Laguna

Empleo por actividad económica (medición mensual)

ACTIVIDADES ECONÓMICAS	TORREÓN			MATAMOROS			GÓMEZ PALACIO			LERDO			SUMA ZML
	NOV 2025	DIC 2025	DIF.	NOV 2025	DIC 2025	DIF.	NOV 2025	DIC 2025	DIF.	NOV 2025	DIC 2025	DIF.	
Agropecuario	3,888	3,726	-162	4,434	4,227	-207	7,154	7,087	-67	1,357	1,337	-20	-456
Industrias extractivas	3,473	3,453	-20	72	70	-2	1,017	994	-23	372	370	-2	-47
Industria de la transformación	73,289	71,795	-1,494	4,535	4,443	-92	37,815	37,839	24	4,443	4,347	-96	-1,658
Construcción	21,119	20,554	-565	500	464	-36	5,706	4,261	-1,445	1,041	1,018	-23	-2,069
Industria eléctrica y de suministro de agua	1,837	1,856	19	62	60	-2	1,772	1,778	6	198	198	0	23
Comercio	50,692	50,202	-490	1,122	1,089	-33	18,458	18,210	-248	1,865	1,827	-38	-809
Transportes y Comunicaciones	11,240	11,082	-158	1,136	1,096	-40	8,313	8,231	-82	1,029	1,016	-13	-293
Servicios para empresas, personas y el hogar	41,007	40,739	-268	1,130	1,115	-15	10,059	9,967	-92	901	908	7	-368
Servicios sociales y comunales	22,454	21,763	-691	310	311	1	5,990	5,948	-42	485	489	4	-728
TOTAL	228,999	225,170	-3,829	13,301	12,875	-426	96,284	94,315	-1,969	11,691	11,510	-181	-6,405

Construcción ha sido la actividad económica con más empleos perdidos durante el último mes en la ZML

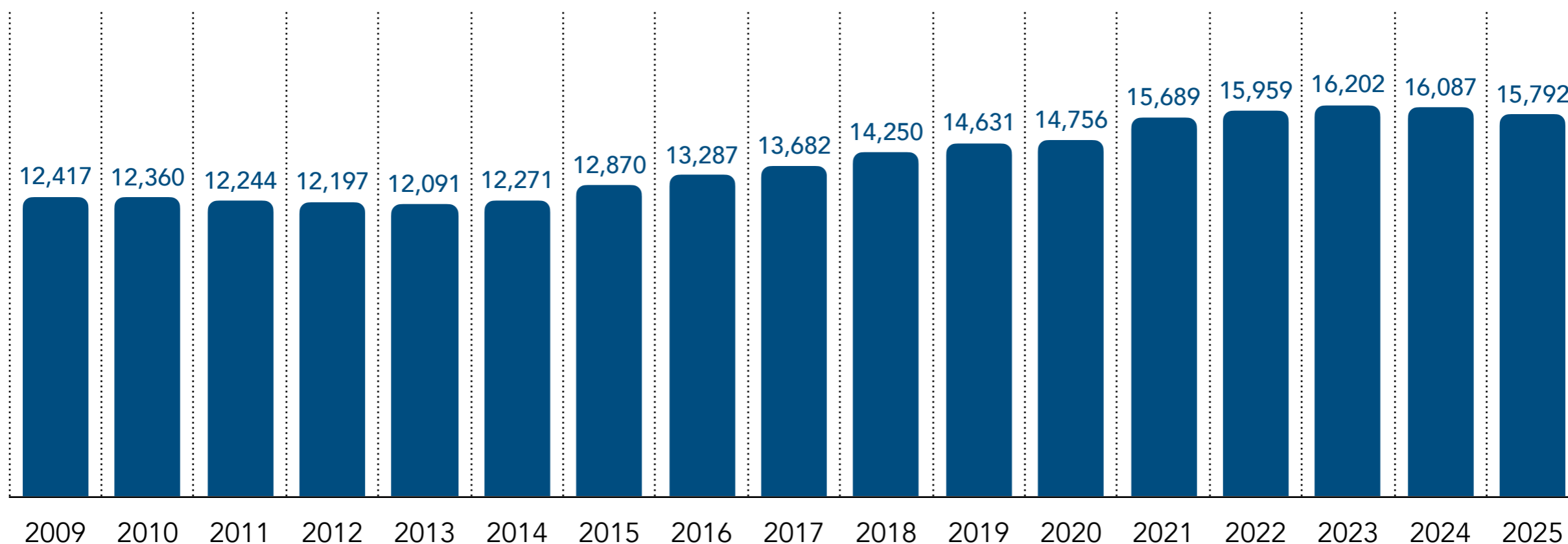
Zona Metropolitana de la Laguna

Empleo por tamaño del registro patronal (medición mensual)

TAMAÑO DE REGISTRO PATRONAL	TORREÓN			MATAMOROS			GÓMEZ PALACIO			LERDO			SUMA ZML
	NOV 2025	DIC 2025	DIF.	NOV 2025	DIC 2025	DIF.	NOV 2025	DIC 2025	DIF.	NOV 2025	DIC 2025	DIF.	
1 asegurado	2,776	2,820	44	143	136	-7	819	802	-17	234	240	6	26
Entre 2 y 5 asegurados	13,016	12,793	-223	455	454	-1	3,835	3,793	-42	964	972	8	-258
Entre 6 y 50 asegurados	53,041	52,835	-206	1,635	1,646	11	16,929	16,415	-514	3,712	3,679	-33	-742
Entre 51 y 250 asegurados	54,500	52,398	-2,102	5,115	4,996	-119	27,212	26,557	-655	3,511	3,135	-376	-3,252
Entre 251 y 500 asegurados	21,842	22,121	279	1,039	815	-224	11,092	11,272	180	850	1,092	242	477
Entre 501 y 1,000 asegurados	24,294	23,137	-1,157	4,914	4,828	-86	11,540	11,413	-127	2,420	2,392	-28	-1,398
Más de 1,000 asegurados	56,837	56,170	-667	0	0	0	23,257	22,393	-864	0	0	0	-1,531
No aplica	2,693	2,896	203	0	0	0	1,600	1,670	70	0	0	-	273
TOTAL	228,999	225,170	-3,829	13,301	12,875	-426	96,284	94,315	-1,969	11,691	11,510	-181	-6,405

En el último mes las empresas de entre 51 y 250 asegurados fueron las que más recortes realizaron

Generación/perdida de patrones afiliados en el IMSS



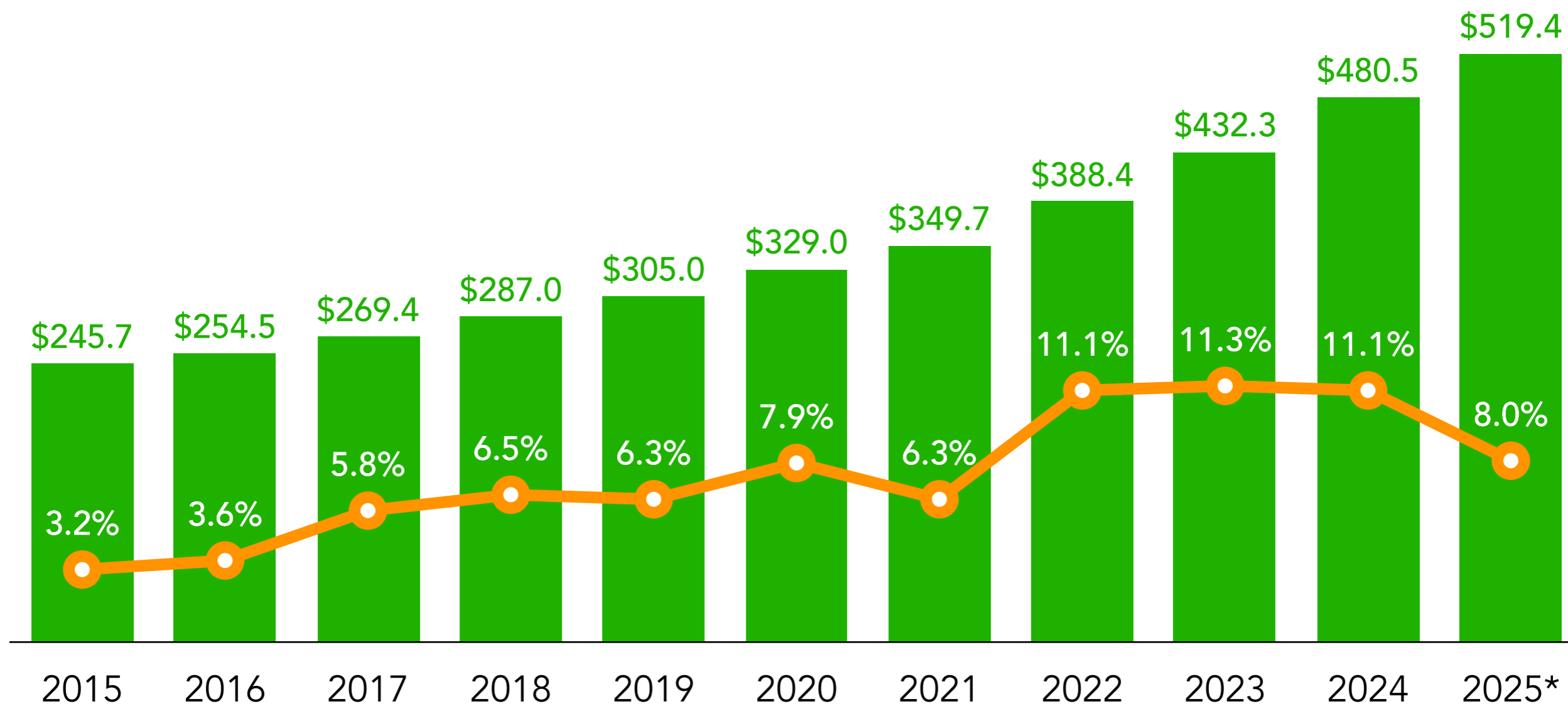
DIF.	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	-448	-57	-116	-47	-106	180	599	417	395	568	381	125	933	270	243	-115	-295

En ZML de la Laguna hay 15,792 patrones afiliados en el IMSS, de los cuales: 11,100 de Torreón, 3,410 de Gómez Palacio, 840 de Lerdo y 442 son de Matamoros.

Zona Metropolitana de la Laguna

Salario promedio diario de trabajadores afiliados al IMSS

○ Tasa de crecimiento ■ Salario promedio diario



En los últimos años, el salario promedio diario se ha incrementado impulsado por los aumentos generales del Salario Mínimo

Zona Metropolitana de la Laguna

Salario promedio mensual de trabajadores afiliados al IMSS

AÑO	Nacional	ZML Laguna	Torreón	Matamoros	Gómez Palacio	Lerdo	Durango Capital	Saltillo
2019	\$11,344	\$9,151	\$9,323	\$7,169	\$9,430	\$6,012	\$8,882	\$12,409
2020	\$12,240	\$9,871	\$9,991	\$7,484	\$10,271	\$6,644	\$9,539	\$13,184
2021	\$13,157	\$10,492	\$10,708	\$8,135	\$10,591	\$8,378	\$9,923	\$13,837
2022	\$14,600	\$11,652	\$11,783	\$9,360	\$11,867	\$9,811	\$11,091	\$15,173
2023	\$16,136	\$12,970	\$13,010	\$11,568	\$13,463	\$9,798	\$12,299	\$16,772
2024	\$17,622	\$14,415	\$14,453	\$12,774	\$14,924	\$11,253	\$13,568	\$18,053
2025*	\$18,836	\$15,582	\$15,670	\$14,085	\$16,057	\$11,662	\$14,770	\$19,598

Aunque en los últimos 6 años el salario promedio mensual de los trabajadores registrados ante el IMSS ha incrementado en la ZML, aún esta por debajo del salario promedio nacional

Zona Metropolitana de la Laguna

Salario promedio mensual por actividad económica

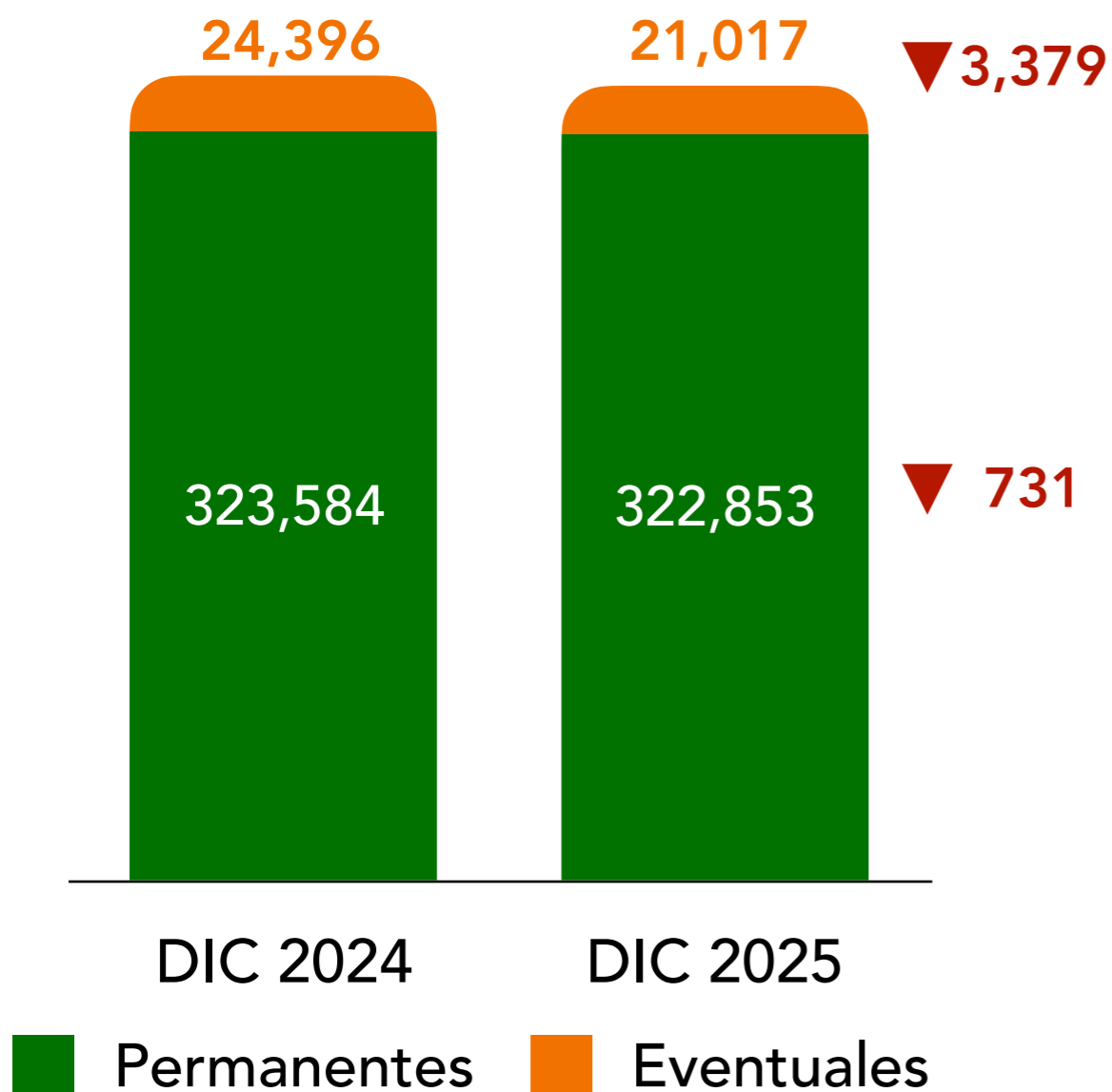
Sector economico	Nacional	Torreón	Matamoros	Gómez Palacio	Lerdo	ZML
Industria eléctrica y suministro de agua	\$37,658	\$28,831	\$15,912	\$41,628	\$42,113	\$35,154
Industrias extractivas	\$28,454	\$37,169	\$17,180	\$15,389	\$9,337	\$30,345
Servicios sociales y comunales	\$22,400	\$20,673	\$9,008	\$23,138	\$9,679	\$20,871
Industrias de transformación	\$20,172	\$16,214	\$15,347	\$15,511	\$10,472	\$15,746
Servicios para empresas, personas y el hogar	\$19,052	\$13,565	\$15,834	\$13,646	\$9,959	\$13,566
Transportes y comunicaciones	\$18,893	\$17,977	\$22,643	\$20,281	\$11,817	\$18,397
Comercio	\$16,739	\$13,925	\$11,549	\$14,308	\$13,122	\$13,966
Industria de la construcción	\$14,108	\$11,291	\$10,076	\$12,482	\$12,741	\$11,264
Agropecuario	\$13,142	\$13,293	\$11,467	\$11,841	\$10,610	\$12,322

Industria eléctrica y suministro de agua es la actividad económica mejor remunerada a nivel nacional y en la Laguna

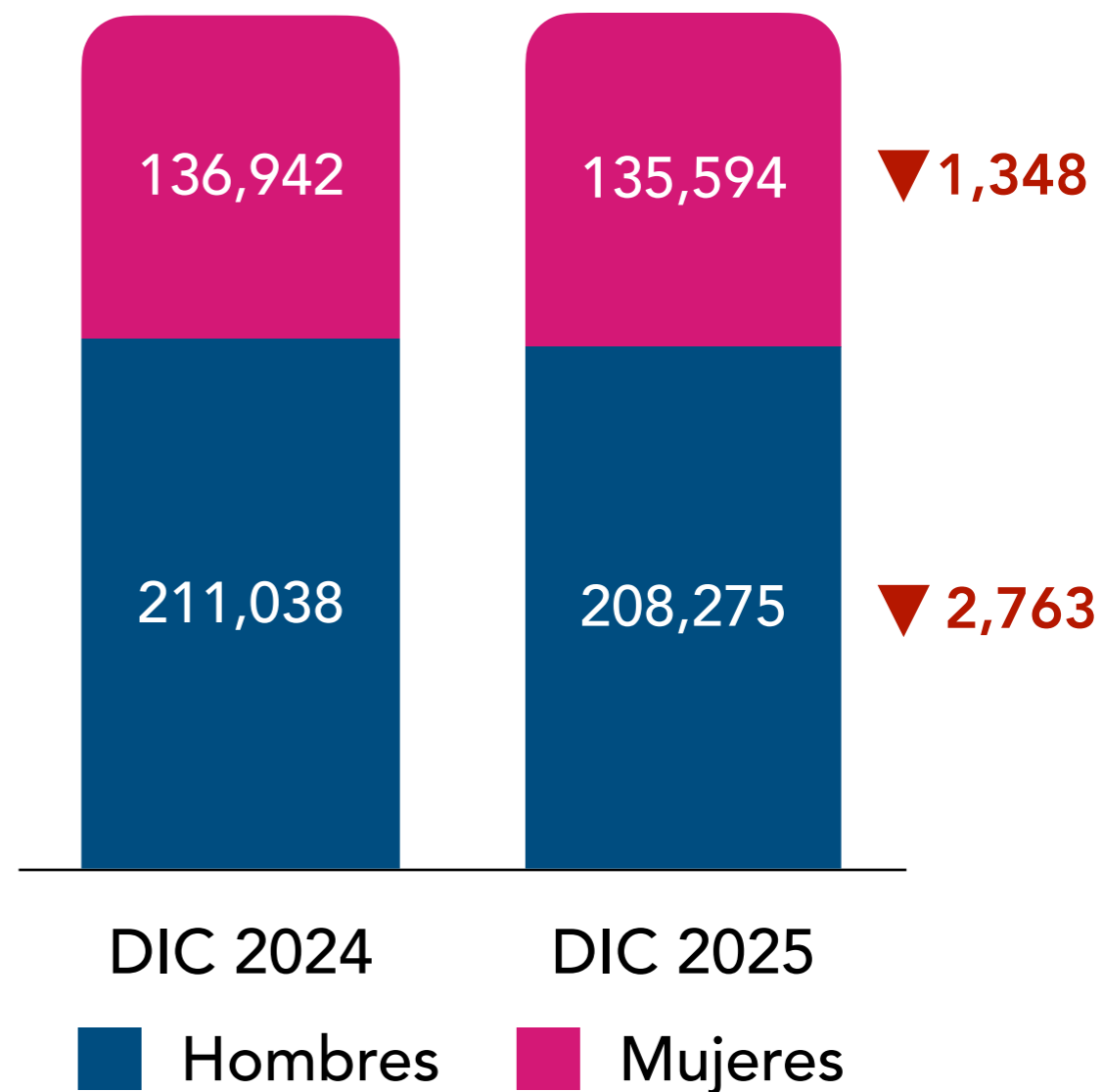
Zona Metropolitana de la Laguna

Empleo formal 2025, por contrato y género

Tipo de contrato



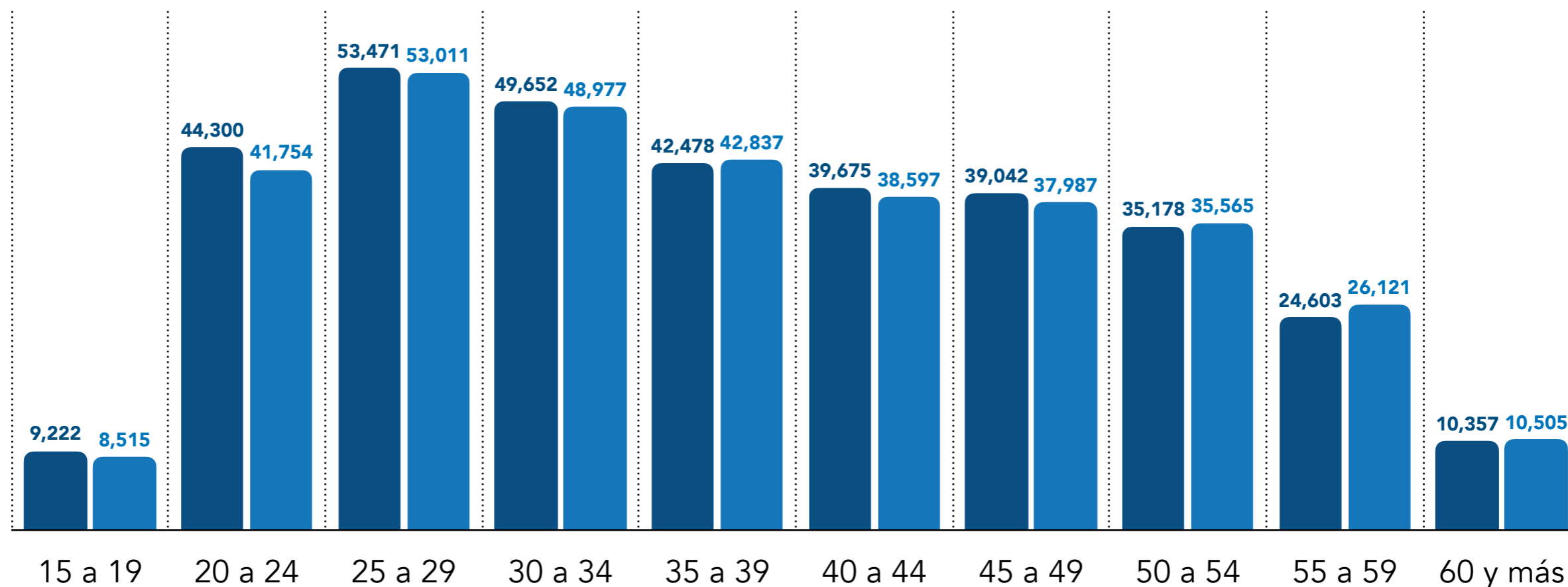
Género



De los 4,110 empleos perdidos entre diciembre 2024 a diciembre 2025, 82% fueron permanentes y 67% hombres

Generación/perdida de empleo formal

■ DIC 2024 ■ DIC 2025



DIF.	15 a 19	20 a 24	25 a 29	30 a 34	35 a 39	40 a 44	45 a 49	50 a 54	55 a 59	60 y más
	-707	-2,546	-460	-675	359	-1,078	-1,055	387	1,518	148

De diciembre 2024 a diciembre 2025, el grupo poblacional de los 20 a los 24 años fue el más afectado en pérdidas de empleo formal