

EMPLEO FORMAL EN LA ZONA METROPOLITANA DE LA LAGUNA

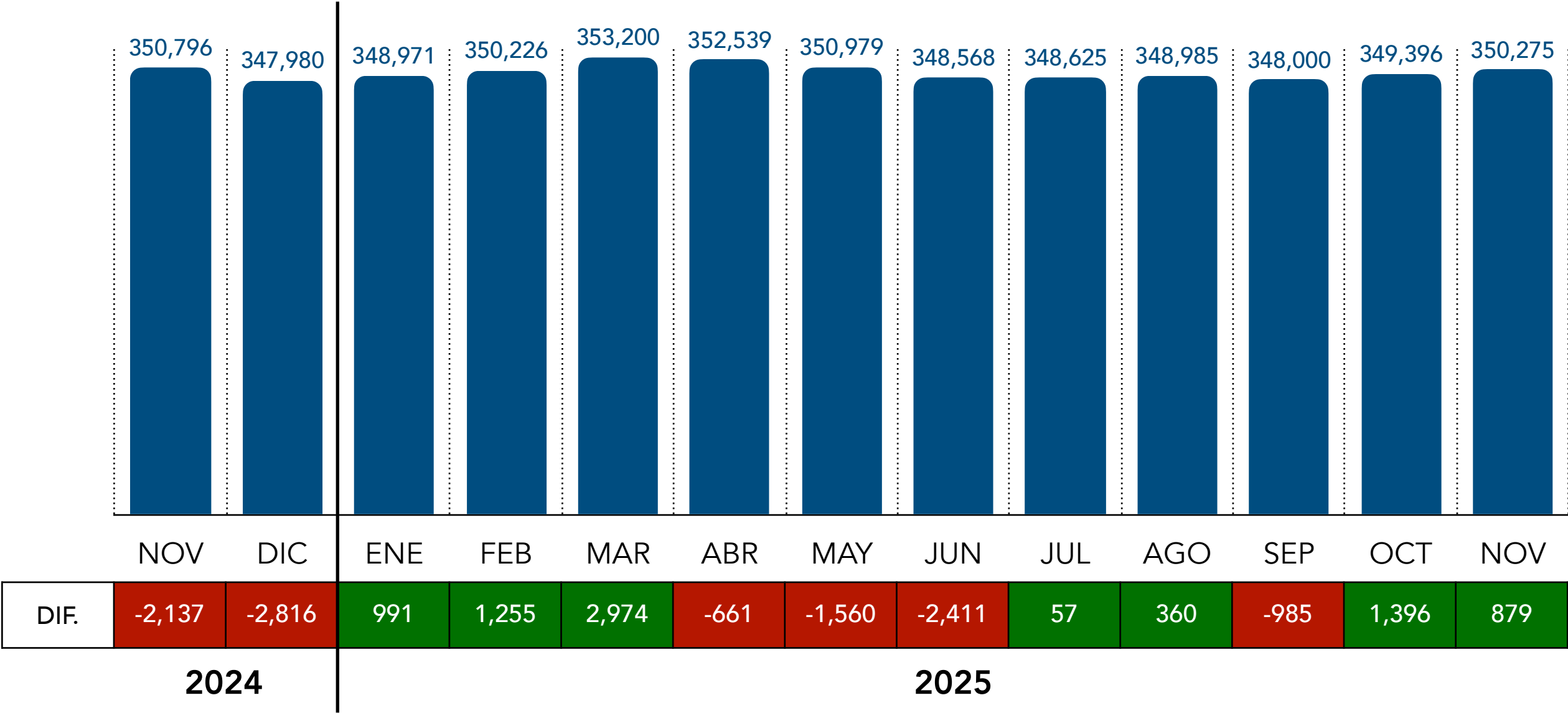
Boletín del mes de Noviembre 2025



Consejo Cívico
de las Instituciones A.C.

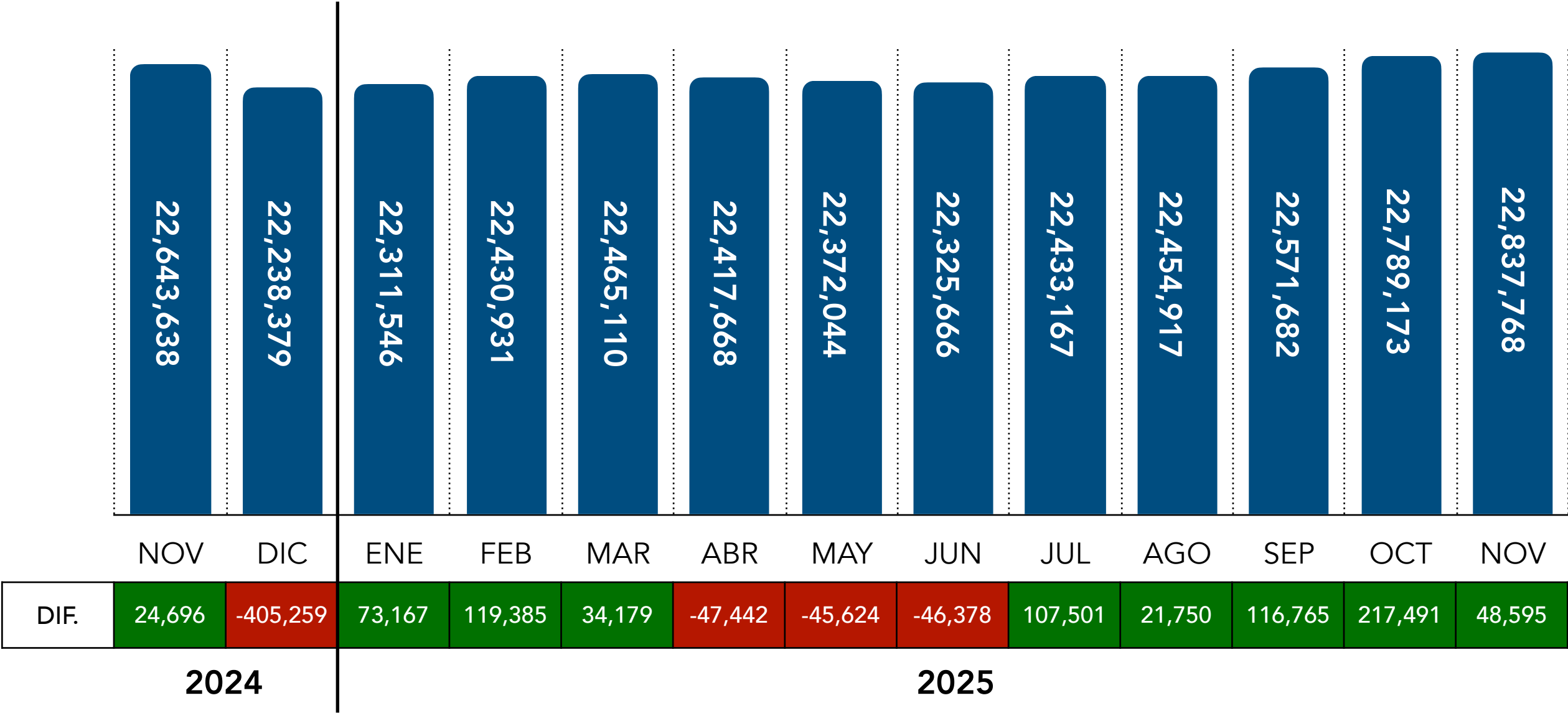
CCI Laguna

Generación/perdida de empleo formal



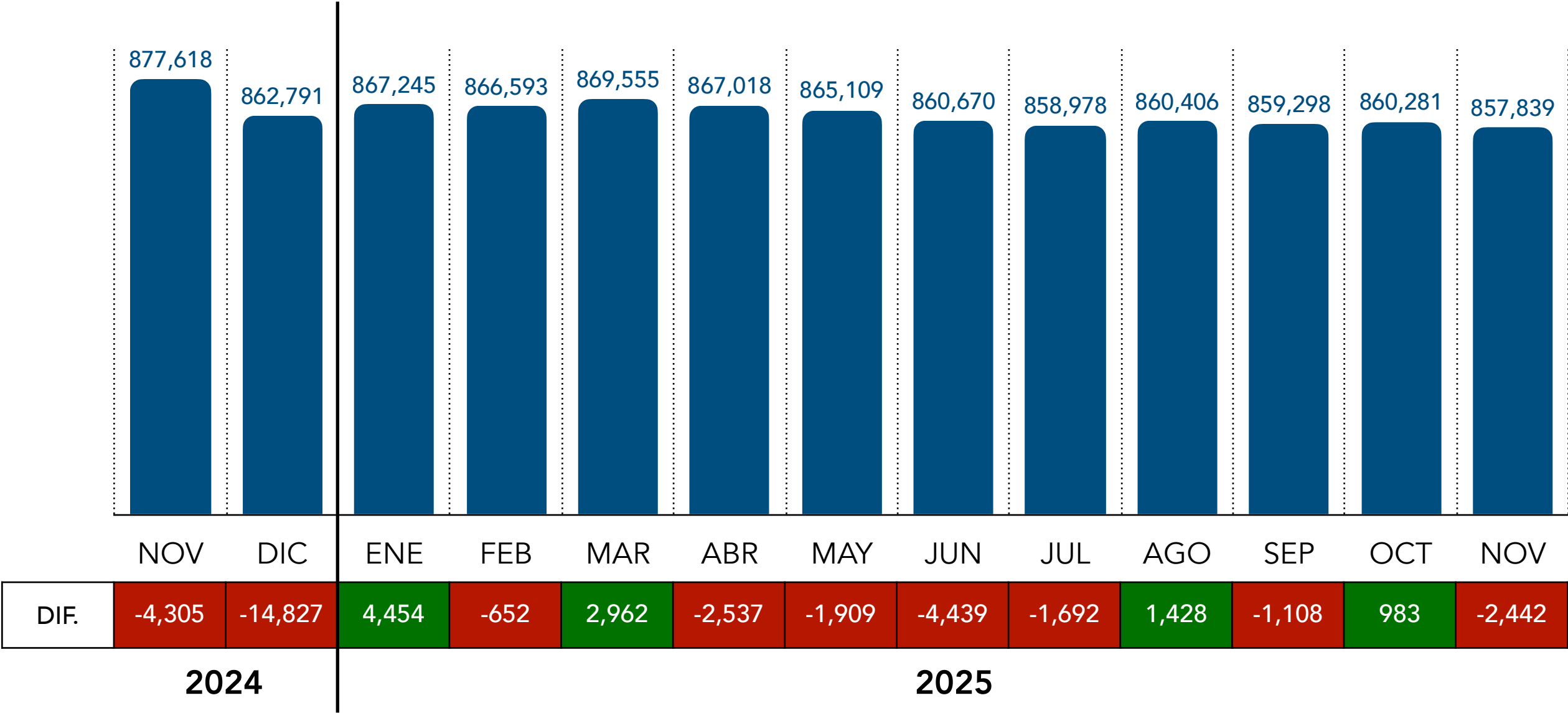
En noviembre de 2025 se generaron 879 empleos formales en la ZML, sumando un total de 521 empleos perdidos de noviembre del 2024 a noviembre del 2025

Generación/perdida de empleo formal



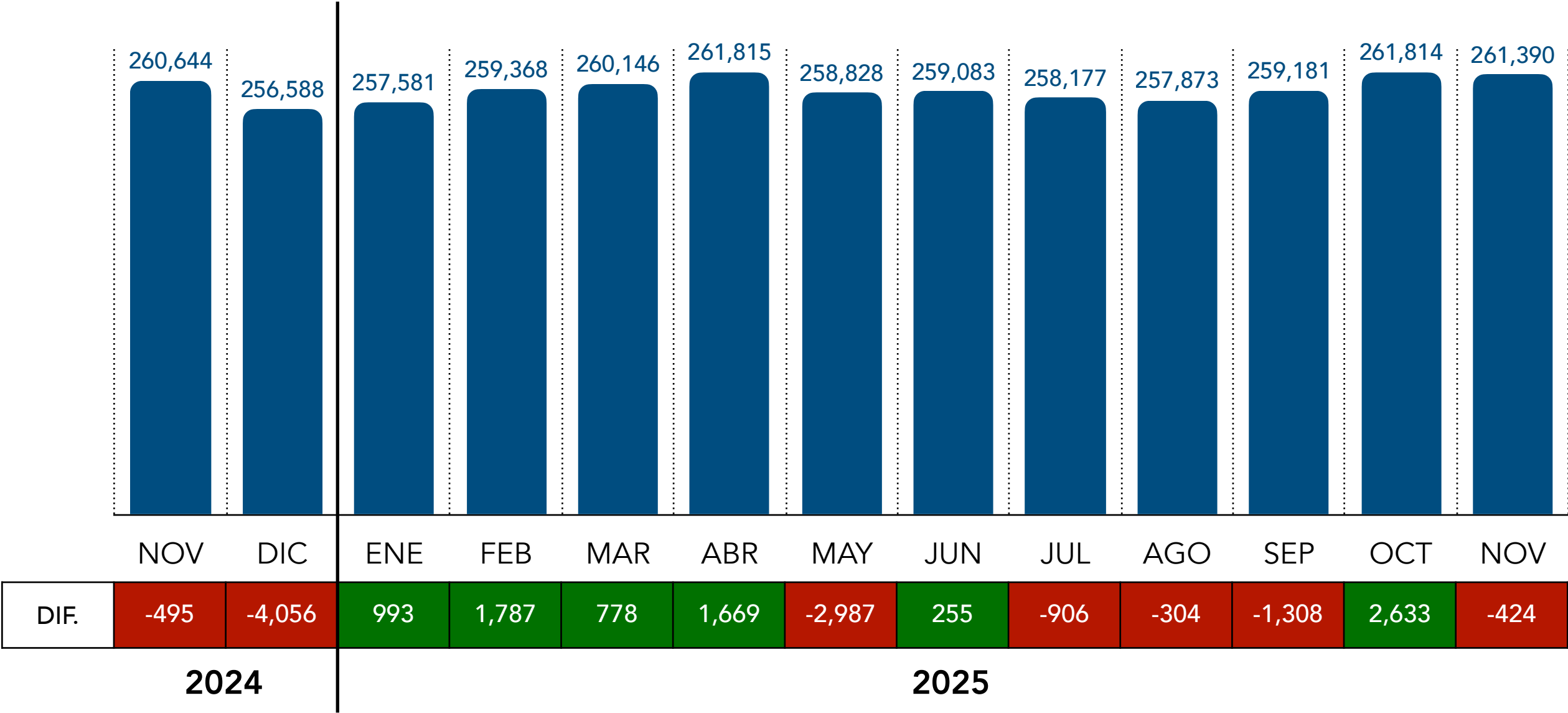
En noviembre de 2025 se generaron 48,595 empleos formales a nivel nacional, sumando un total de 194,130 empleos generados de noviembre de 2024 a noviembre del 2025

Generación/perdida de empleo formal



En noviembre de 2025 se perdieron 2,442 empleos formales en Coahuila, sumando un total de 19,779 empleos perdidos de noviembre del 2024 a noviembre del 2025

Generación/perdida de empleo formal



En noviembre de 2025 se perdieron 424 empleos formales en Durango, sumando un total de 746 empleos generados de noviembre del 2024 a noviembre del 2025

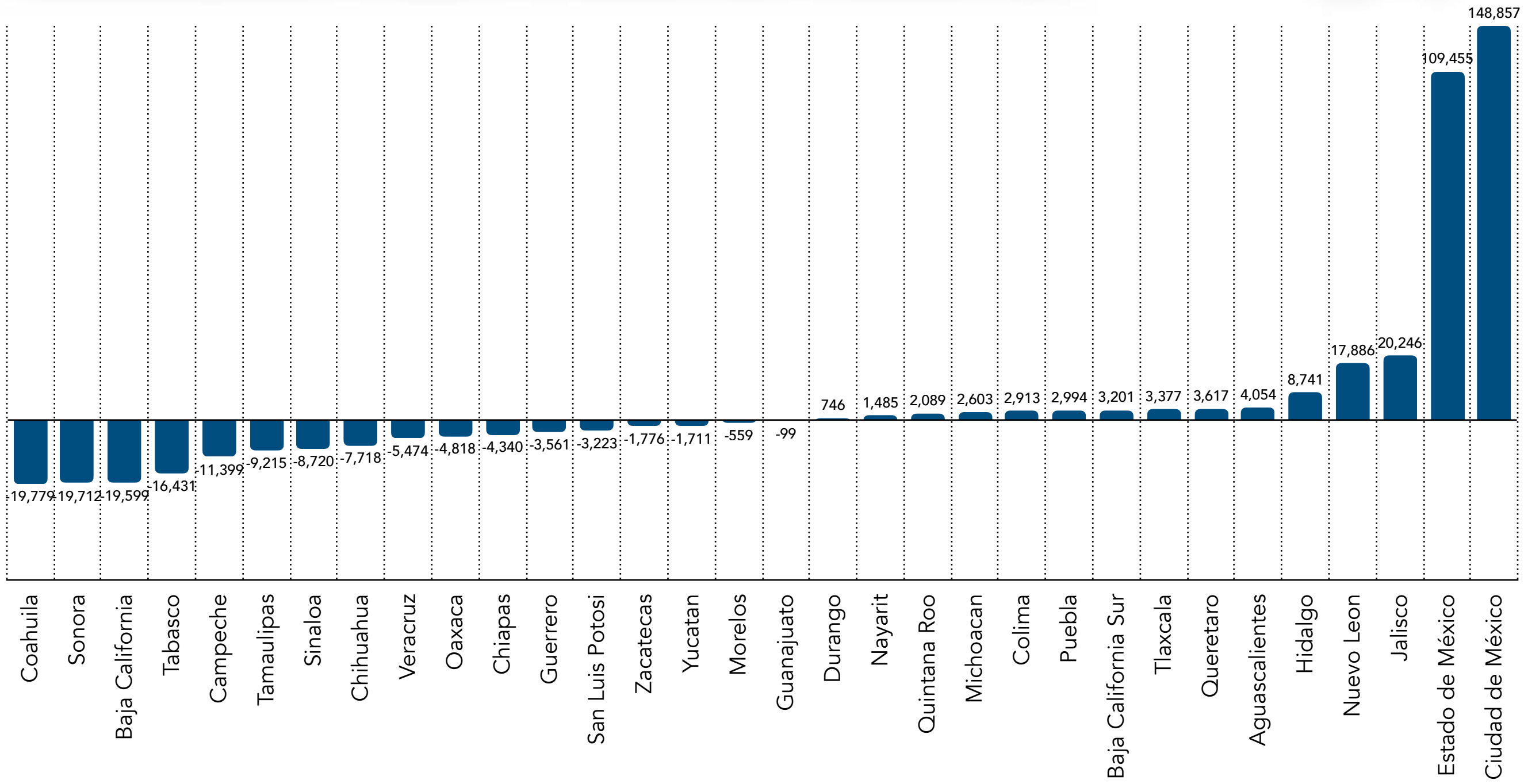
Nacional

Empleo por Entidad Federativa 2025

Entidad Federativa	Empleo formal	Afiliación plataformas	Empleo total
CDMX	3,659,219	38,077	3,697,296
Jalisco	2,060,685	13,454	2,074,139
EDOMEX	2,010,439	12,197	2,022,636
Nuevo León	1,961,867	15,778	1,977,645
Guanajuato	1,125,708	5,059	1,130,767
Baja California	1,013,885	4,156	1,018,041
Chihuahua	968,055	5,541	973,596
Coahuila	852,688	5,151	857,839
Veracruz	768,494	8,579	777,073
Querétaro	722,161	2,154	724,315
Tamaulipas	686,799	4,534	691,333
Puebla	667,539	5,328	672,867
Sonora	642,602	4,603	647,205
Sinaloa	592,034	5,157	597,191
Quintana Roo	529,082	977	530,059
Michoacán	492,398	2,531	494,929

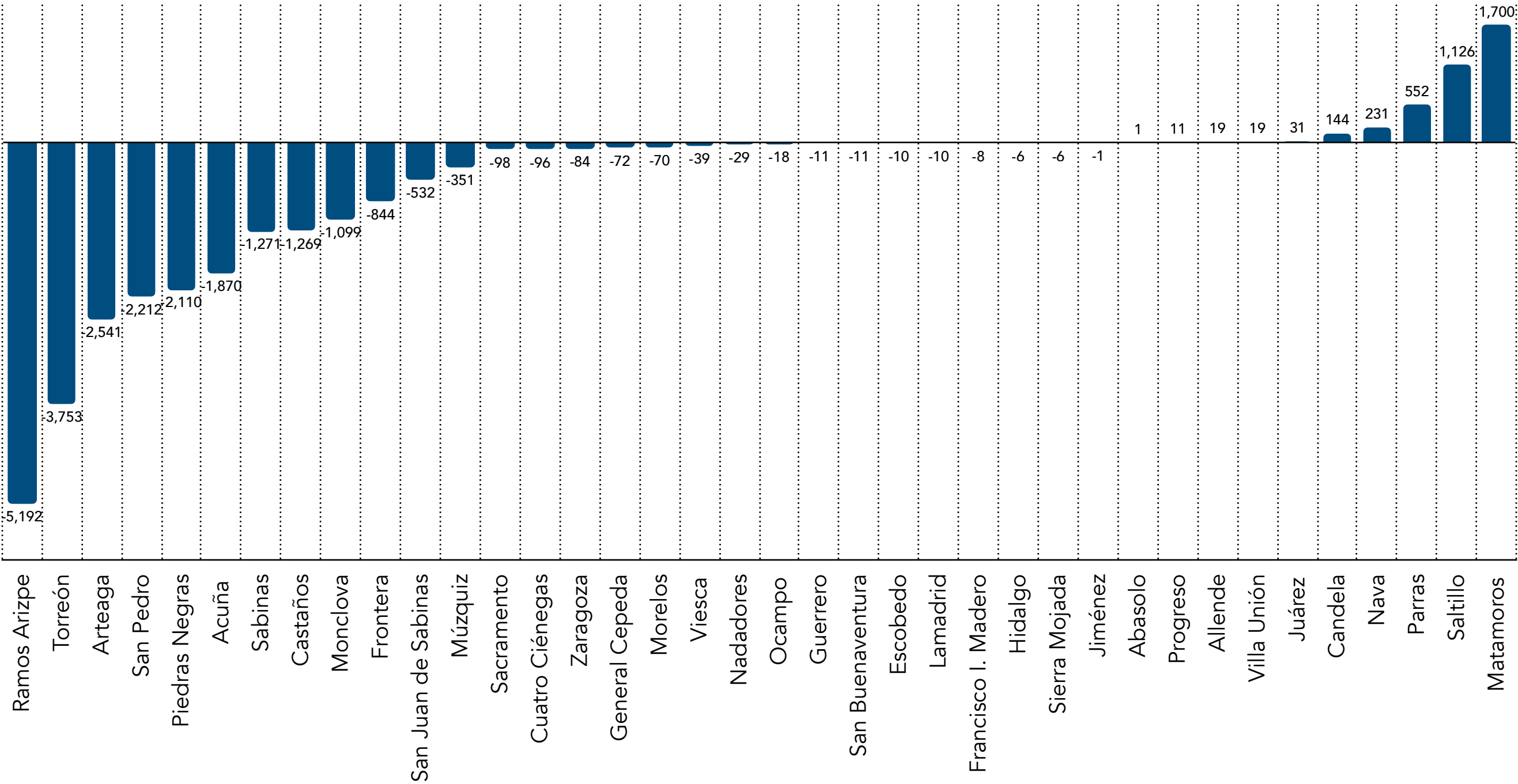
Entidad Federativa	Empleo formal	Afiliación plataformas	Empleo total
San Luis Potosí	482,378	3,283	485,661
Yucatán	437,762	4,139	441,901
Aguascalientes	366,952	1,336	368,288
Hidalgo	294,072	1,398	295,470
Durango	259,732	1,658	261,390
Chiapas	257,021	3,144	260,165
Oaxaca	232,436	2,332	234,768
Baja California	229,545	773	230,318
Morelos	220,583	1,246	221,829
Tabasco	196,862	2,482	199,344
Zacatecas	190,850	1,048	191,898
Nayarit	186,974	1,765	188,739
Guerrero	162,223	2,383	164,606
Colima	156,257	678	156,935
Campeche	127,167	1,095	128,262
Tlaxcala	120,633	630	121,263

Al mes de noviembre del 2025 se registran 162,666 trabajadores afiliados de plataformas digitales, La CDMX, Jalisco y el EDOMEX son las Entidades con más afiliados

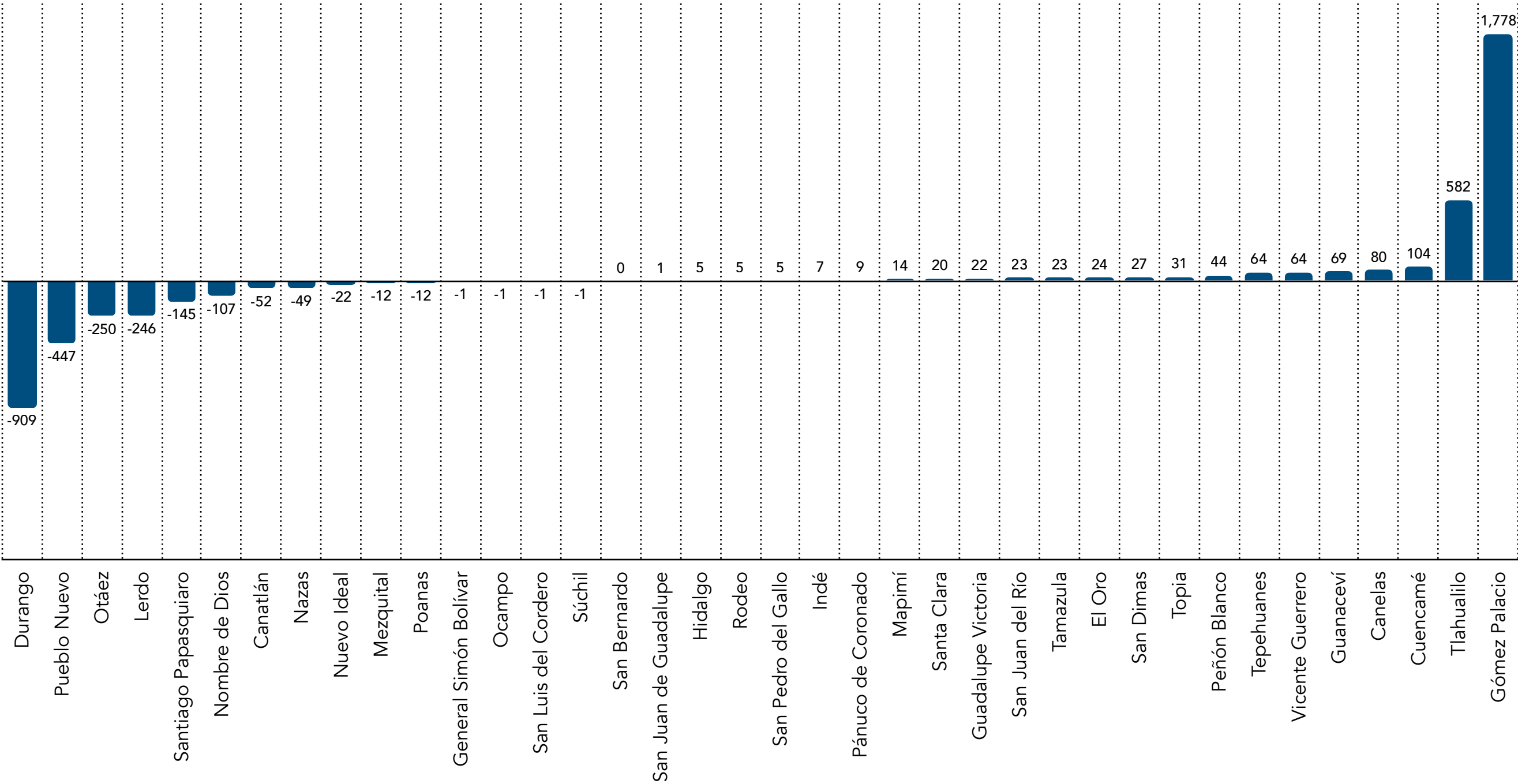


Las Entidades que más exportan (ubicadas en la frontera norte) han sido las que más empleos formales han perdido en este periodo

Fuente: Estadísticas del IMSS, 2025 *Nota: Se incluyen los trabajadores de plataformas digitales



Torreón es el segundo municipio con más empleos perdidos en el último año, mientras que Matamoros el 1º lugar estatal con más generados



Gómez Palacio ocupa el 1º lugar estatal con más empleos generados en el último año, sobresaliendo por mucho de los demás municipios

Zona Metropolitana de la Laguna

Empleo por actividad económica (medición anual)

ACTIVIDADES ECONÓMICAS	TORREÓN			MATAMOROS			GÓMEZ PALACIO			LERDO			SUMA ZML
	NOV 2024	NOV 2025	DIF.	NOV 2024	NOV 2025	DIF.	NOV 2024	NOV 2025	DIF.	NOV 2024	NOV 2025	DIF.	
Agropecuario	3,781	3,888	107	4,071	4,434	363	6,684	7,154	470	1,396	1,357	-39	901
Industrias extractivas	3,457	3,473	16	66	72	6	981	1,017	36	358	372	14	72
Industria de la transformación	79,984	73,289	-6,695	3,748	4,535	787	38,119	37,815	-304	3,907	4,443	536	-5,676
Construcción	21,931	21,119	-812	478	500	22	4,970	5,706	736	1,463	1,041	-422	-476
Industria eléctrica y de suministro de agua	1,720	1,837	117	59	62	3	1,838	1,772	-66	200	198	-2	52
Comercio	46,529	50,692	4,163	992	1,122	130	18,107	18,458	351	2,248	1,865	-383	4,261
Transportes y Comunicaciones	11,152	11,240	88	1,253	1,136	-117	8,251	8,313	62	994	1,029	35	68
Servicios para empresas, personas y el hogar	42,151	41,007	-1,144	554	1,130	576	9,458	10,059	601	890	901	11	44
Servicios sociales y comunales	22,047	22,454	407	380	310	-70	6,098	5,990	-108	481	485	4	233
TOTAL	232,752	228,999	-3,753	11,601	13,301	1,700	94,506	96,284	1,778	11,937	11,691	-246	-521

Comercio ha sido la actividad económica en la que más empleos se han generado durante el último año en la ZML

TAMAÑO DE REGISTRO PATRONAL	TORREÓN			MATAMOROS			GÓMEZ PALACIO			LERDO			SUMA ZML
	NOV 2024	NOV 2025	DIF.	NOV 2024	NOV 2025	DIF.	NOV 2024	NOV 2025	DIF.	NOV 2024	NOV 2025	DIF.	
1 asegurado	2,771	2,776	5	134	143	9	823	819	-4	242	234	-8	2
Entre 2 y 5 asegurados	13,412	13,016	-396	506	455	-51	3,859	3,835	-24	1,024	964	-60	-531
Entre 6 y 50 asegurados	52,992	53,041	49	1,882	1,635	-247	16,896	16,929	33	3,821	3,712	-109	-274
Entre 51 y 250 asegurados	54,366	54,500	134	3,523	5,115	1,592	25,298	27,212	1,914	3,692	3,511	-181	3,459
Entre 251 y 500 asegurados	21,291	21,842	551	1,484	1,039	-445	12,551	11,092	-1,459	830	850	20	-1,333
Entre 501 y 1,000 asegurados	21,803	24,294	2,491	3,006	4,914	1,908	13,521	11,540	-1,981	2,328	2,420	92	2,510
Más de 1,000 asegurados	64,377	56,837	-7,540	1,066	0	-1,066	20,260	23,257	2,997	0	0	0	-5,609
No aplica	1,740	2,693	953	0	0	0	1,298	1,600	302	0	0	-	1,255
TOTAL	232,752	228,999	-3,753	11,601	13,301	1,700	94,506	96,284	1,778	11,937	11,691	-246	-521

En el último año se generaron más empleos formales en empresas de más de entre 51 y 250 asegurados

Zona Metropolitana de la Laguna

Empleo por actividad económica (medición mensual)

ACTIVIDADES ECONÓMICAS	TORREÓN			MATAMOROS			GÓMEZ PALACIO			LERDO			SUMA ZML
	OCT 2025	NOV 2025	DIF.	OCT 2025	NOV 2025	DIF.	OCT 2025	NOV 2025	DIF.	OCT 2025	NOV 2025	DIF.	
Agropecuario	3,790	3,888	98	4,432	4,434	2	7,230	7,154	-76	1,339	1,357	18	42
Industrias extractivas	3,550	3,473	-77	71	72	1	1,008	1,017	9	371	372	1	-66
Industria de la transformación	73,649	73,289	-360	4,369	4,535	166	37,839	37,815	-24	4,510	4,443	-67	-285
Construcción	20,501	21,119	618	607	500	-107	5,735	5,706	-29	1,087	1,041	-46	436
Industria eléctrica y de suministro de agua	1,799	1,837	38	62	62	0	1,760	1,772	12	198	198	0	50
Comercio	50,370	50,692	322	1,109	1,122	13	18,316	18,458	142	1,890	1,865	-25	452
Transportes y Comunicaciones	11,209	11,240	31	1,135	1,136	1	8,327	8,313	-14	1,017	1,029	12	30
Servicios para empresas, personas y el hogar	40,898	41,007	109	1,120	1,130	10	9,899	10,059	160	886	901	15	294
Servicios sociales y comunales	22,409	22,454	45	310	310	0	6,118	5,990	-128	476	485	9	-74
TOTAL	228,175	228,999	824	13,215	13,301	86	96,232	96,284	52	11,774	11,691	-83	879

Comercio ha sido la actividad económica en la que más empleos se han generado durante el último mes en la ZML

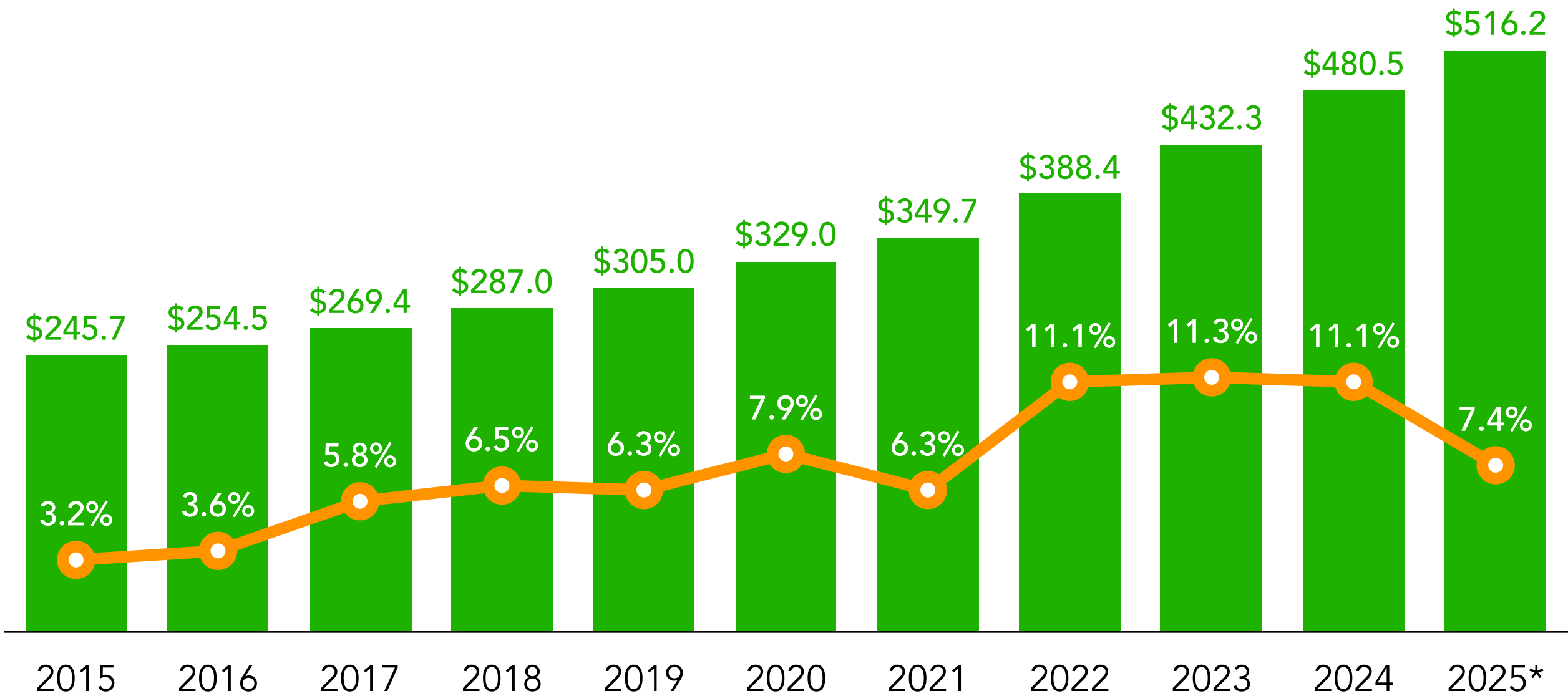
TAMAÑO DE REGISTRO PATRONAL	TORREÓN			MATAMOROS			GÓMEZ PALACIO			LERDO			SUMA ZML
	OCT 2025	NOV 2025	DIF.	OCT 2025	NOV 2025	DIF.	OCT 2025	NOV 2025	DIF.	OCT 2025	NOV 2025	DIF.	
1 asegurado	2,794	2,776	-18	147	143	-4	811	819	8	228	234	6	-8
Entre 2 y 5 asegurados	13,083	13,016	-67	465	455	-10	3,868	3,835	-33	971	964	-7	-117
Entre 6 y 50 asegurados	52,843	53,041	198	1,638	1,635	-3	16,673	16,929	256	3,701	3,712	11	462
Entre 51 y 250 asegurados	53,979	54,500	521	4,943	5,115	172	26,918	27,212	294	3,351	3,511	160	1,147
Entre 251 y 500 asegurados	23,012	21,842	-1,170	1,247	1,039	-208	11,664	11,092	-572	1,104	850	-254	-2,204
Entre 501 y 1,000 asegurados	23,727	24,294	567	4,775	4,914	139	11,539	11,540	1	2,419	2,420	1	708
Más de 1,000 asegurados	56,091	56,837	746	0	0	0	23,180	23,257	77	0	0	0	823
No aplica	2,646	2,693	47	0	0	0	1,579	1,600	21	0	0	-	68
TOTAL	228,175	228,999	824	13,215	13,301	86	96,232	96,284	52	11,774	11,691	-83	879

En el último mes se generaron más empleos formales en empresas de entre 51 y 250 asegurados

Zona Metropolitana de la Laguna

Salario promedio diario de trabajadores afiliados al IMSS

Tasa de crecimiento Salario promedio diario



En los últimos años, el salario promedio diario se ha incrementado impulsado por los aumentos generales del Salario Mínimo

AÑO	Nacional	ZML Laguna	Torreón	Matamoros	Gómez Palacio	Lerdo	Durango Capital	Saltillo
2019	\$11,344	\$9,151	\$9,323	\$7,169	\$9,430	\$6,012	\$8,882	\$12,409
2020	\$12,240	\$9,871	\$9,991	\$7,484	\$10,271	\$6,644	\$9,539	\$13,184
2021	\$13,157	\$10,492	\$10,708	\$8,135	\$10,591	\$8,378	\$9,923	\$13,837
2022	\$14,600	\$11,652	\$11,783	\$9,360	\$11,867	\$9,811	\$11,091	\$15,173
2023	\$16,136	\$12,970	\$13,010	\$11,568	\$13,463	\$9,798	\$12,299	\$16,772
2024	\$17,622	\$14,415	\$14,453	\$12,774	\$14,924	\$11,253	\$13,568	\$18,053
2025*	\$18,659	\$15,486	\$15,592	\$14,009	\$15,905	\$11,656	\$14,690	\$19,427



Aunque en los últimos 6 años el salario promedio mensual de los trabajadores registrados ante el IMSS ha incrementado en la ZML, aún esta por debajo del salario promedio nacional

Zona Metropolitana de la Laguna

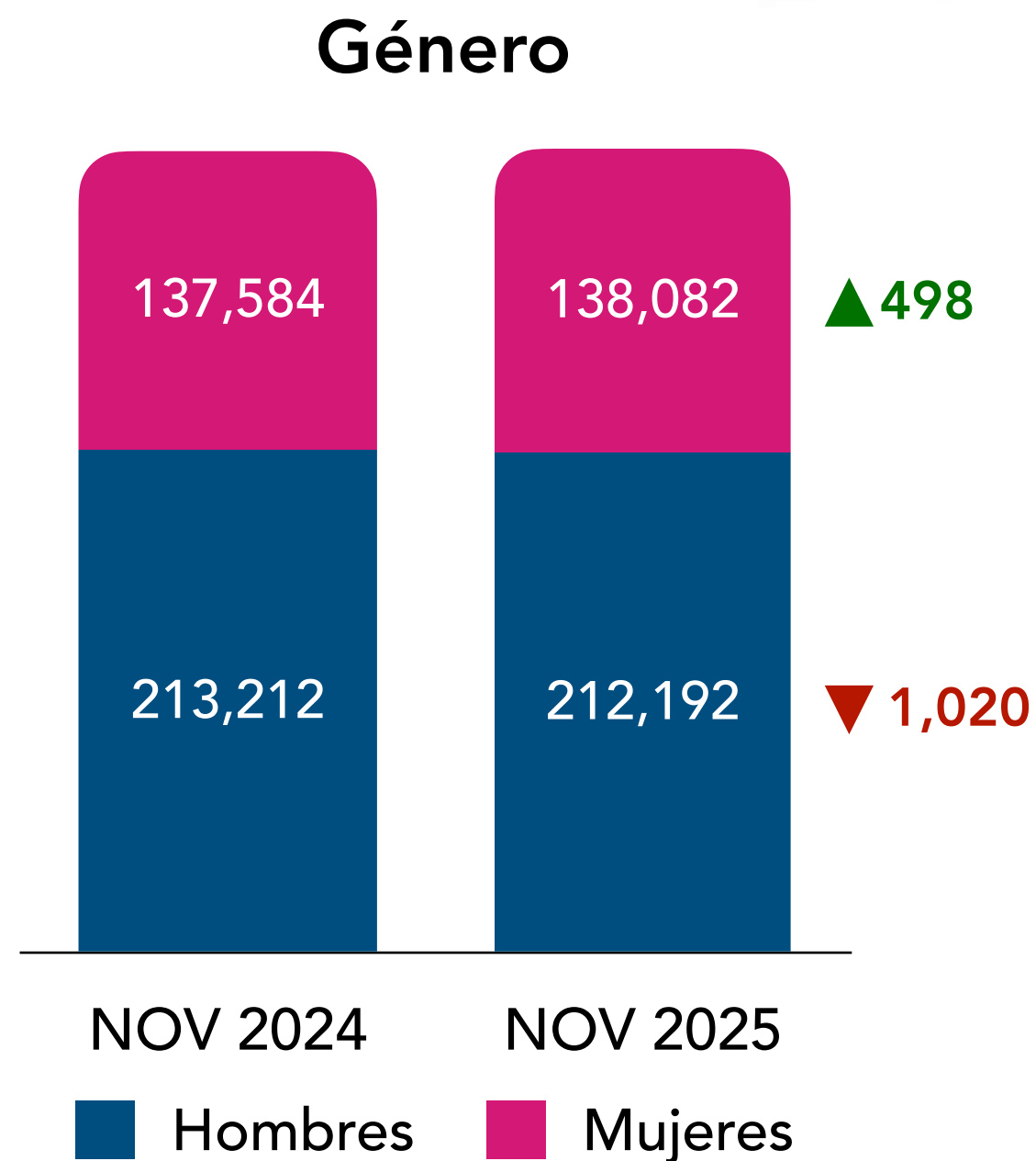
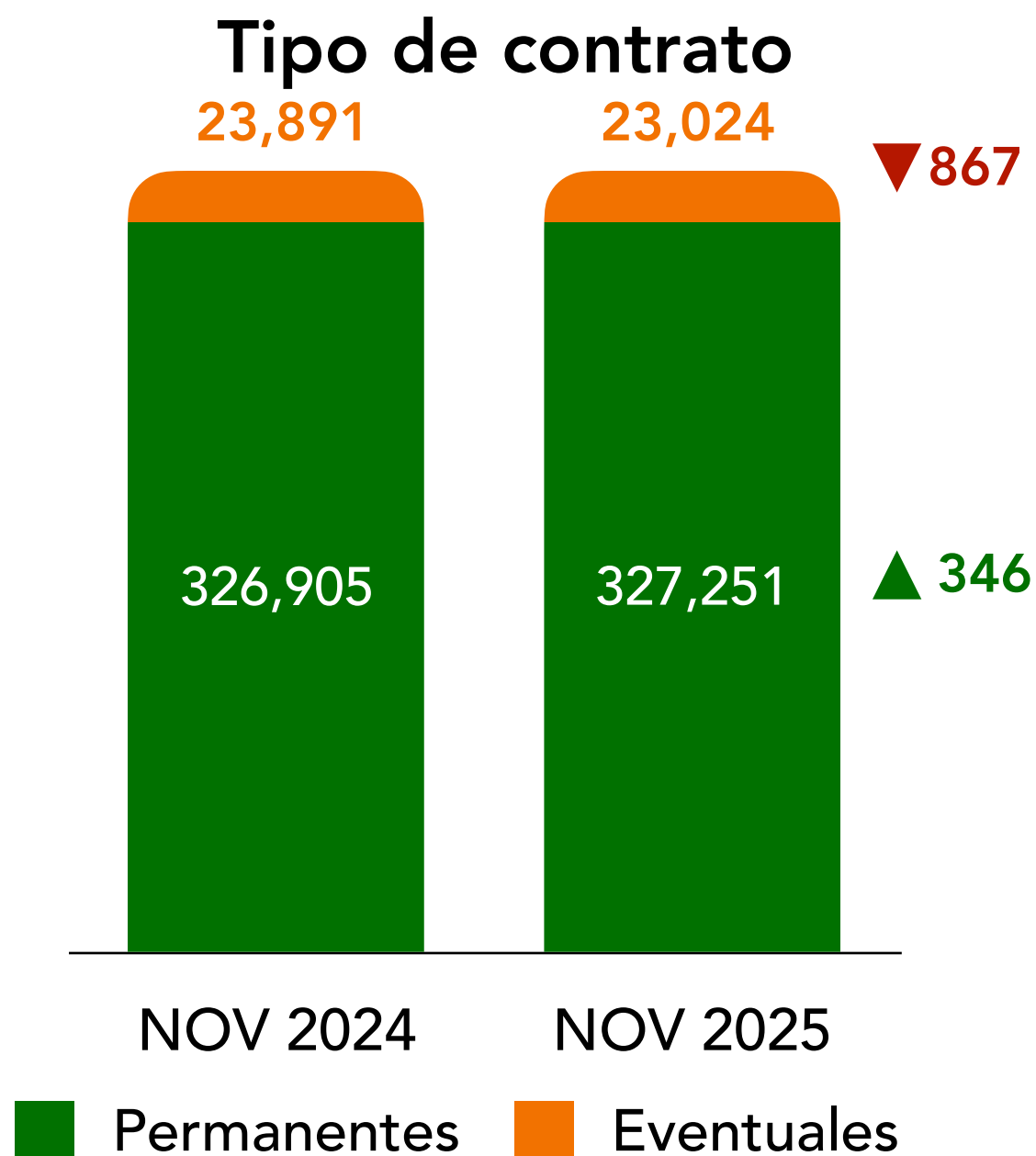
Salario promedio mensual por actividad económica

Sector economico	Nacional	Torreón	Matamoros	Gómez Palacio	Lerdo	ZML
Industria eléctrica y suministro de agua	\$36,754	\$28,864	\$15,710	\$41,636	\$41,743	\$35,162
Industrias extractivas	\$28,302	\$36,981	\$16,861	\$15,262	\$9,275	\$30,122
Servicios sociales y comunales	\$22,228	\$20,352	\$9,009	\$23,020	\$9,676	\$20,601
Industrias de transformación	\$20,038	\$16,106	\$15,246	\$15,413	\$10,465	\$15,647
Transportes y comunicaciones	\$19,027	\$17,895	\$22,822	\$20,293	\$11,824	\$18,783
Servicios para empresas, personas y el hogar	\$18,981	\$13,529	\$15,722	\$13,618	\$9,965	\$13,532
Comercio	\$16,707	\$13,931	\$11,534	\$14,257	\$13,242	\$13,959
Industria de la construcción	\$13,947	\$11,276	\$10,172	\$11,876	\$12,651	\$11,428
Agropecuario	\$13,259	\$13,227	\$11,385	\$11,851	\$10,580	\$11,944

Industria eléctrica y suministro de agua es la actividad económica mejor remunerada a nivel nacional y en la Laguna

Zona Metropolitana de la Laguna

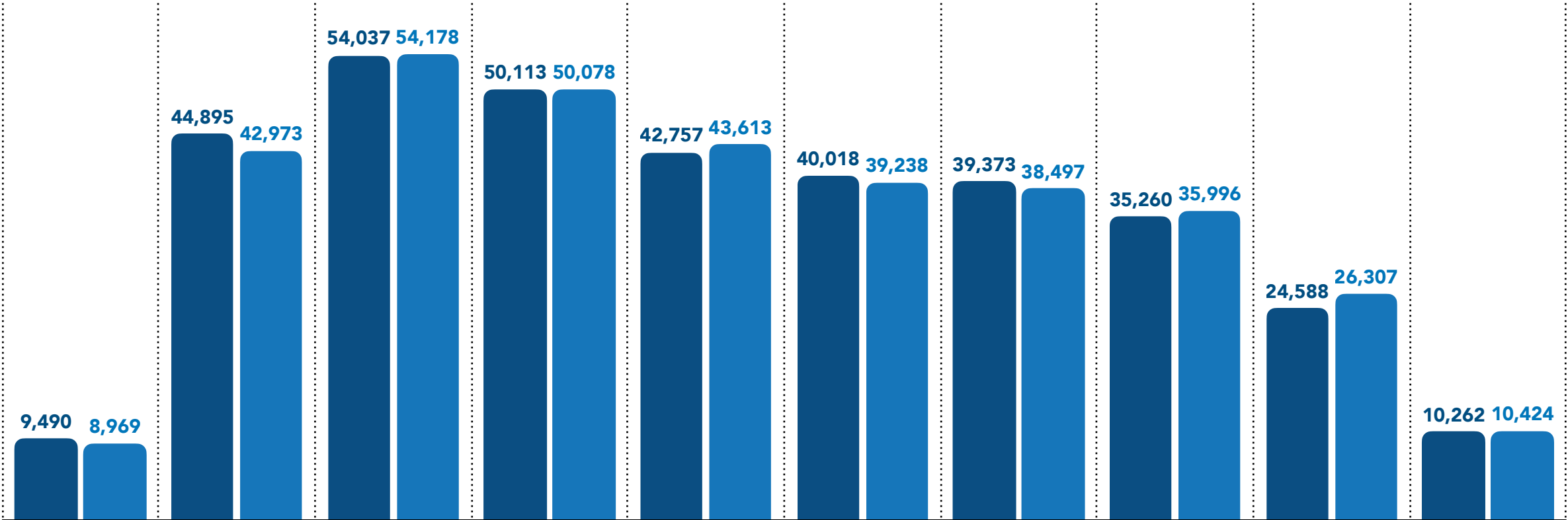
Empleo formal 2025, por contrato y género



De los 521 empleos perdidos entre noviembre 2024 a noviembre 2025, casi todos fueron eventuales y la gran mayoría de hombres

Generación/perdida de empleo formal

■ NOV 2024 ■ NOV 2025



DIF.	-521	-1,922	141	-35	856	-780	-876	736	1,719	162
------	------	--------	-----	-----	-----	------	------	-----	-------	-----

De noviembre 2024 a noviembre 2025, el grupo poblacional de los 20 a los 24 años fue el más afectado en pérdidas de empleo formal